

Информационно-публицистическая газета

# ПЕРСОНА



Психологический портрет  
Персоны выпуска – стр. 10

Премьер обещает создать  
единую цифровую среду,  
где государство само инфор-  
мирует гражданина  
о том, какие услуги он может  
получить и на какие  
льготы имеет право – стр. 3

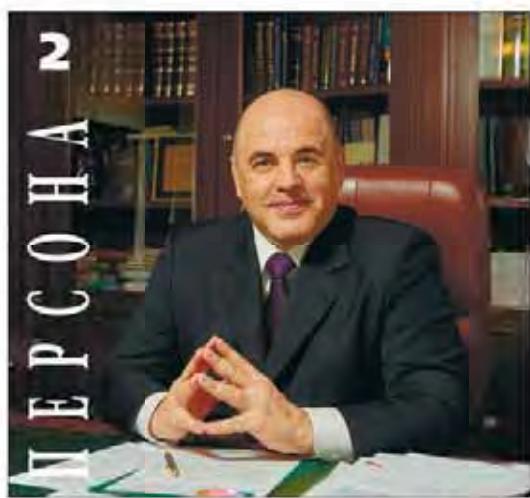
Будем жить по единому плану  
до 2030 г. – стр. 11



Мы решили сосредоточиться на результатах,  
которые способствуют улучшению жизни людей. При этом,  
конечно, обеспечив преемственность тех целей и задач,  
которые два года назадставил президент.

Председатель Правительства РФ  
Михаил МИШУСТИН

Фото ТАСС



**2**  
**ПЕРСОНА**  
Михаил Владимирович  
Мишустина родился  
3 марта 1966 года  
в Москве

Отец, Владимир Моисеевич Мишустин, родом из города Полоцка (Витебская область, Белоруссия). По официальным данным, работал в «Аэрофлоте» и службе безопасности аэропорта Шереметьево.

Мать, Луиза Михайловна, родилась в городе Котлас Архангельской области, работала медсестрой в аэропорту, отвечала за допуск к полетам.

**В 1989 году** будущий действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса, доктор экономических наук и премьер-министр Михаил Мишустин окончил Московский станкоинструментальный институт с присвоением квалификации «Инженер-системотехник».

**В 1992–1998 годах** работал на различных должностях в Международном компьютерном клубе.

**В 1998–1999 годах** – заместитель руководителя Государственной налоговой службы России.

**В 2003 году** защитил диссертацию в Российской экономической академии им. Г.В.Плеханова на соискание степени кандидата экономических наук. Тема диссертации: «Механизм государственного налогового администрирования в России».

**В 1999–2004 годах** – заместитель министра Российской Федерации по налогам и сборам.

С именем Мишустина связаны такие инициативы, как внедрение электронной цифровой подписи и идентификационного номера налогоплательщика (ИНН), организация работы по принципу одного окна и других технологических новшеств. Под его руководством были созданы центры обработки данных, осуществлялись оснащение компьютерной техникой, региональные налоговые органы были объединены в единую информационно-коммуникационную сеть. Организован электронный обмен данными, создана методология автоматизированной системы отбора объектов для выездной проверки и др.

**В 2004–2006 годах** – руководитель Федерального агентства кадастра объектов недвижимости. Заканчивает массовую кадастровую оценку земель РФ и вводит земельный налог на основе кадастровой стоимости земли.

**В 2007–2008 годах** – руководитель Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами (ОЭЗ). Были открыты первые промышленно-производственные ОЭЗ, и в них начала внедряться система предоставления госуслуг через одно окно.

**В 2008–2010 годах** – президент группы компаний UFG («ОФГ Инвест»).

**В 2010 году** в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ защитил диссертацию на соискание степени доктора экономических наук по теме «Стратегия формирования имущественного налогового обложения в России».

**В 2009 году** вошел в кадровый резерв Президента Российской Федерации и в 2010 году был назначен руководителем Федеральной налоговой службы России.

**16 января 2020 года** Указом Президента РФ назначен Председателем Правительства РФ.

Награжден орденом Почета (2012 год), орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2015 год).

Женат. Воспитывает троих сыновей.

**Хобби.** Увлекается хоккеем. Играет на рояле. Автор музыки двух песен, исполняемых Григорием Лепсом: «Настоящая женщина» и «Зола». Сочиняет частушки и эпиграммы. По сетям гуляет ролик, в котором Мишустин декламирует свое стихотворение к юбилею Марата Хуснуллина, в котором демонстрирует недюжее чувство юмора.

# Нековидные новости

**П**редседатель Правительства РФ Михаил Мишустин представил Единый план достижения национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года.

**В** целях более точного определения потребности в льготных лекарствах и лечебном питании населения создается федеральный регистр льготников.

– Федеральный регистр объединит сведения обо всех льготниках, которые получают поддержку на федеральном или

**Т**еперь проверить, прошел товар проверку на безопасность, имеет ли нужные сертификаты или декларацию, можно за пару кликов.

По словам министра экономического развития РФ Максима Решетникова, это можно сделать на сайте Росаккредитации.

**П**равительство выделит более 902 млн рублей на программы по развитию жилищного строительства в регионах.

Это решение поможет ввести в эксплуатацию 182 тысячи квадратных метров жилья.

В рамках государственной программы «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» правительство поможет регионам ускорить строительство жилья. Выделенные средства планируется направить на обустройство необходимой для этого инфраструктуры. Проект распоряжения рассмотрен на заседании правительства 22 октября.

**В** ноябре должен был закончиться срок действия программы льготной ипотеки на новостройки по ставке 6,5 процента.

Но с учетом того, что ситуация сейчас опять складывается, непросто, Президент РФ Владимир Путин предложил продлить эту льготу хотя бы до середины следующего года.

– Хотя экономика и восстанавливается, тем не менее людям еще тяжеловато, и отдельным отраслям экономики, в том числе стройке, тоже, – сказал президент на совещании с членами правительства.

**В** Брянской области заработал завод по производству медицинских масок, который будет выпускать до 4 млн изделий в сутки.

На кнопку старта нажали глава Минпромторга РФ Денис Мантуров, губернатор Брянской области Александр Богомаз и директор ФГУП «Московский эндокринный завод» Михаил Фомарев.

– Это самый крупный в России завод полного цикла по производству медицинских масок, – пояснил Денис Мантуров, выступая на церемонии открытия.

– Причем половина из них может сразу стерилизоваться для использования в реанимационных и хирургических блоках лечебных учреждений.

Как отметил министр, Минпромторг организовал биологическую защиту граждан, не только обеспечив население России необходимым количеством медицинских средств, но и создав мощнейшие отечественные производства, удовлетворяющие потребность населения всей страны.

Уже с конца мая на Московском эндокринном заводе выпускается около 2 млн изделий в день с возможностью увеличения объемов производства вдвое. И есть амбициозные цели обеспечивать экспорт произведенной продукции в те страны, которым они необходимы.

В России пока нет аналогичных производств. Оно организовано по полному циклу, в том числе с собственным изготовлением фильтрующей мембранны, для которой используется российский полипропилен.

План определяет стратегические приоритеты на ближайшие 10 лет, конкретные шаги по достижению целей, которые были определены в Указе Президента РФ, и максимально ориентированы на улучшение жизни людей. (Подробнее на стр. 11)

региональном уровне, и при смене места жительства станет проще подтвердить свое право на получение поддержки от государства, – пояснил Михаил Мишустин.

Регистр станет одной из составных частей единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Таким образом правительство расширяет возможности получения льгот гражданами.

– Считаю, что это особенно важно, если речь идет о детских товарах и технике (бытовой, офисной и пр.).

Вся процедура проверки занимает буквально пару минут. Для этого необходимо ввести номер сертификата соответствия (можно запросить его у продавца). Платформа работает как с компьютера, так и с телефона. Я сам проверял. Все работает.

Деньги пойдут на прокладку инженерных сетей, строительство дорог, детских садов и школ. Все это необходимо для комфортной жизни граждан, купивших или получивших квартиры в новых домах.

Финансирование получит семь регионов. Это Ингушетия, Северная Осетия, Чечня, Волгоградская, Липецкая, Самарская и Свердловская области.

Правительство не первый раз помогает регионам в обустройстве инфраструктуры. В июле 2020 года на эти цели было выделено более 6 млрд рублей. Тогда финансирование получили 20 субъектов: Татарстан, Якутия, Хакасия, Удмуртия, Крым, Марий Эл, Чечня, Югра, Брянская, Белгородская, Воронежская, Липецкая, Нижегородская, Иркутская и Новосибирская области.

Премьер Мишустин поддержал эту идею и уточнил, что программа льготной ипотечной ставки в 6,5 процента будет продлена до 1 июля следующего года:

– Программа была запущена в апреле 2020 года. По ней можно было купить в кредит квартиру стоимостью до 6 млн руб., а в Москве, Подмосковье, Санкт Петербурге и Ленинградской области – до 12 млн руб. Эта программа стала одной из самых успешных антикризисных мер. Она нужна семьям. Выдано более 220 тысяч кредитов на 630 млрд руб. В целом сейчас на нее приходится более 90 процентов всех кредитов на новостройки. Это сыграло свою роль и в поддержке строительной отрасли, оказавшейся в непростой ситуации из-за пандемии коронавируса.

Здесь же налажено производство носовых фиксаторов и резинок для ушных петель. Кроме медицинских масок на мощностях филиала «Почеп» налажен выпуск дезинфицирующих растворов (санитайзеров).

Это совместный проект Минпромторга России и Московского эндокринного завода. Предприятие динамично развивалось и в прошлые годы, а также успешно выполняло поручения Правительства РФ по организации лекарственного обеспечения. Этот фактор стал решающим при определении юридического лица, которое смогло бы в крайнем сжатые сроки организовать отечественное производство медицинских масок по полному циклу.

Предприятию буквально за два месяца удалось создать в своем филиале в Брянской области новое производство изначально из импортного сырья, а через два месяца перейти на полный цикл производства, используя исключительно российские расходные материалы.

За эти месяцы построены четыре производственных корпуса и трехзонный складской корпус общей площадью более 20 тыс. м<sup>2</sup>, организована закупка, доставка и пуско-наладка более 90 единиц оборудования, трубоустроено и обучено свыше 700 работников производства. Реализуя проект, коллектив Московского эндокринного завода работал фактически круглосуточно, за что 21 работник был удостоен наградами Минпромторга, Минздрава и губернатора Брянской области.

Сегодня российские производители полностью покрывают потребности населения России в медицинских масках, как и обеспечивают врачей защитными костюмами, перчатками, респираторами, защитными очками, тест-системами, лекарственными препаратами и антисептиками. Мощности организованных производств позволяют не только закрывать текущие потребности, но и формировать необходимые резервы на будущее. (Подробнее о предприятии – на стр. 8)



# УРОКИ КОРОНАВИРУСА

**В**ыступая на XVII ежегодном заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай», Михаил Мишустин обозначил свое отношение к ситуации с пандемией.

Коронавирус напомнил нам, какими разрушительными могут быть последствия инфекционных заболеваний. Заставил человечество столкнуться с непредсказуемой и очень серьезной угрозой. Новая опасная болезнь унесла жизни более 1 млн человек во всем мире. Спугнула и отменила планы людей. Серьезно повлияла на многие отрасли. Поставила в тяжелейшие условия экономику даже самых сильных и влиятельных государств.

Большинство стран мира уже в начале года приняли экстренные жесткие меры для защиты граждан, а также пересмотрели подходы к внутренней и внешней политике, тактику и стратегию действий, чтобы адаптироваться к новой коронавирусной реальности и свести потери, особенно человеческие, к минимуму.

Мы смогли учесть уроки этой непростой ситуации. И конечно, получили бесценный опыт. Сейчас борьбу с коронавирусом мы ведем системно – без рывков и шоков. У правительства есть понимание того, что нужно делать в экономике, здравоохранении и других ключевых сферах, чтобы действовать на опережение.

Мы гордимся, что первая в мире вакцина против коронавируса – российская. Более того, мы планируем вывести на рынок и другие такие вакцины. Это доказывает, каким огромным потенциалом обладает наша наука. За короткое время создан конкурентоспособный продукт для внутреннего и мирового рынка. Но главное, это дает уверенность, что мы сможем победить болезнь и защитить людей.

## ДЕФИЦИТА СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ И ТЕСТ-СИСТЕМ СЕГОДНЯ НЕТ

Сделано уже более 51 млн тестов. Мы продолжаем тестирование, чтобы как можно раньше выявить вирус и помочь тем, кто заболел. Тем более что сегодня понимание, как лечить это заболевание, у российских врачей есть. У нашей системы здравоохранения сформирован достаточный запас прочности, чтобы противостоять распространению коронавируса.

Пример других стран, где события пошли по трагическим сценариям, показывал, что действовать надо решительно и быстро. Чтобы промедление не стало в буквальном смысле слова смерти подобно, мы работали на опережение, проактивно.

В первую очередь был проведен аудит возможностей нашей системы здравоохранения, в том числе коек в стационарах и медицинского оборудования во всех регионах. Кроме того, мы оценили возможности оперативного развертывания мобильных госпиталей с помощью наших военных и служб спасения. Учились на чужих ошибках, учитывали чужой удачный опыт. Но прежде всего, стремились найти собственный, оптимальный путь, чтобы защитить своих граждан и поддержать экономику. Мы не допустили шока и коллапса, которыми нас пугали.

Правительство по поручению президента приняло ряд безотлагательных мер. Мы одними из первых в мире закрыли границы, чтобы защитить людей. Оперативные штабы в регионах и координационный совет по борьбе с коронавирусом действовали фактически в круглогодичном режиме. Была переформирована работа всех экстренных служб, стационаров и первичного звена здравоохранения, введена система стимулирующих выплат медицинскому персоналу и, конечно, нашим врачам, которые лечили больных с коронавирусом. Мы направили на это более 142 млрд рублей. Регионам была оказана помощь в развертывании новых койко-мест, закупке оборудования и лекарств. Эти меры позволили стабилизировать ситуацию.

Государство неоднократно выделяло средства, чтобы помочь людям из самых уязвимых социальных групп, прежде всего семьям с детьми, старшему поколению, инвалидам. Мы обязаны были о них позаботиться. При этом мы обновляли важнейшие инструменты социальной поддержки, делали их доступнее, прозрачнее, избавляясь от бюрократической канители. Максимальное число сервисов и услуг, в том числе государственных, перешли в цифровой и онлайн-формат, который был очень удобен для людей. Необходимо было создать такие условия, чтобы многодетным матерям, пенсионерам и всем, кто получает помощь от государства, не приходилось бегать по ведомствам, собирая справки, приставая в очередях.

Мы значительно модернизировали систему социальной защиты, сделали ее более удобной и понятной людям, когда все меры социальной поддержки они получали адресно, беззаявительно, в дистанционном и проактивном режиме. Сделан очень важный шаг в созданию такого называемого социального кинзажейства, но это не единственный итог этих месяцев напряженной работы.

## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

В соответствии с поручением президента были приняты масштабные меры для поддержки отраслей экономики, особенно сильно пострадавших от коронавируса, обеспечена устойчивая работа ключевых, системообразующих предприятий. Бизнес получил стимул к сохранению персонала, а тем, кто потерял работу, увеличили пособие до максимума. На это мы направили около 23 млрд рублей.

Вопреки негативным прогнозам, мы прошли этот сложный период лучше многих. Правительство поддержало малый и средний бизнес, компании из наиболее пострадавших отраслей.

Нужно было максимально снизить издержки малого и среднего бизнеса, индивидуальных предпринимателей. Ввели для них отсрочки по обязательным платежам, двукратное снижение страховых взносов с заработной платы, превышающей один МРОТ. Ведь, в отличие от крупных компаний, у них нет резервов на заработную плату сотрудникам в условиях ограничений и вынужденного простоя. Было очень важно помочь таким предпринимателям пережить самое тяжелое время.

Приняли решение выдавать займы на заработную плату под нулевой процент. Кроме того, запустили программу кредитования на возобновление деятельности с полным списанием основного долга при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. И эти меры касались уже предприятий не только малого и среднего, но и крупного бизнеса из пострадавших и требующих поддержки отраслей. В том числе тех, что ориентированы на потребительский рынок.

Даже в самые сложные дни, выстраивая защиту экономики и людей от COVID-19, мы не забывали о стратегических вопросах, решениях, которые позволяют продолжить развитие страны. Базируясь на новой качественной основе, на новых возможностях рынка труда и образования, быстрым и качественным строительстве жилья, экспортной ориентации, росте инвестиций и активном импортозамещении, а также широком внедрении самых передовых технологий, включая цифровизацию.

Эти шаги позволят нам ускорить процесс принятия решений и вернуть экономику на траекторию стабильного долгосрочного развития, заложить достаточную прочность, обеспечив устойчивость страны к возможным шокам в будущем.

## ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

На основе современных гибких методов управления будут реализовываться важнейшие направления социально-экономических преобразований. Их около 30. Самые значимые из них направлены на рост реальных доходов граждан и развитие малого и среднего бизнеса. Это целый комплекс мер помощи самозанятым и индивидуальным предпринимателям. И дальнейшее развитие рынка труда.

Для каждой меры определены сроки действия, ответственные лица и финансирование. За два года финансовое обеспечение реализации плана составит около 6,5 трлн рублей. Хотя общий объем государственной поддержки гораздо больше.

Часть мер носит нефинансовый характер. Например, упрощение административных процедур, отмена или перенос сроков вступления в силу регуляторных норм. Они создают хорошую основу для дальнейшей оптимизации регулирования во многих отраслях.

Также в плане содержатся шаги, направленные на запуск нового инвестиционного цикла. Одна из мер стартовала совсем недавно. Это новый механизм защиты и поощрения капиталовложений. Специальные соглашения, которые будут гарантировать бизнесу неизменность условий ведения дел, снижение ряда налогов и прочие преференции в случае реализации на территории нашей страны крупных и долгосрочных проектов. В частности, план предусматривает субсидии на строительство, модернизацию и реконструкцию инфраструктуры, а также оплату процентов по кредитам и купонного дохода по облигационным займам, которые были привлечены для инвестиционных целей. Это позволит поддержать крупные проекты в самых разных сферах: от здравоохранения до обрабатывающего производства.



Встреча В. Путина и М. Мишустина в режиме онлайн

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РОССИИ

Она базируется на национальных целях, которые были определены президентом. Это сохранение населения, здоровье и благополучие людей. Создание условий для самореализации и развития талантов каждого, формирование комфортной и безопасной среды для жизни людей, достойный и эффективный труд, успешное предпринимательство. И конечно, цифровая трансформация, которая является вообще базовым условием для прорывного развития любой страны.

Безусловно, стратегия формируется не с чистого листа. Национальные проекты были прияты два года назад и задали определенный вектор движения. Но эти проекты охватывали относительно небольшой период. И конечно, не могли предполагать таких существенных рисков, как, например, коронавирус. Не все они сейчас работают так, как это планировалось еще пару лет назад. Многое нуждается в уточнении.

Важно было детально проработать и сформировать единый план по достижению национальных целей. Это влечет за собой и серьезный пересмотр инструментов, которые использовались ранее.

За два года с момента первого запуска национальных проектов мир существенно изменился. Эти перемены далеки от завершения. Пока нет ответов на многие вопросы. Например, активизируются ли в глобальном плане протекционистские настроения, как они могут повлиять на мировую торговлю.

Многие страны и компании обновляют свои долгосрочные планы. И у нас возникло четкое понимание, что России тоже нужно актуализировать свою стратегию.

Мы решили сосредоточиться на результатах, которые способствуют улучшению жизни людей. При этом, конечно, обеспечив преемственность тех целей и задач, которые два года назад ставил президент. Такой подход требует новой системы управления, современных гибких методов. И прежде всего, четкой обратной связи с людьми.

## ПОВСЕМЕСТНАЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Ключевую роль в достижении национальных целей должен сыграть новый формат отношений между государством и гражданами. Речь идет не просто о повсеместном внедрении информационных технологий и современных инструментов, а о комплексном преобразовании целых отраслей. Это создаст новый уровень взаимодействия между людьми, бизнесом и государством.

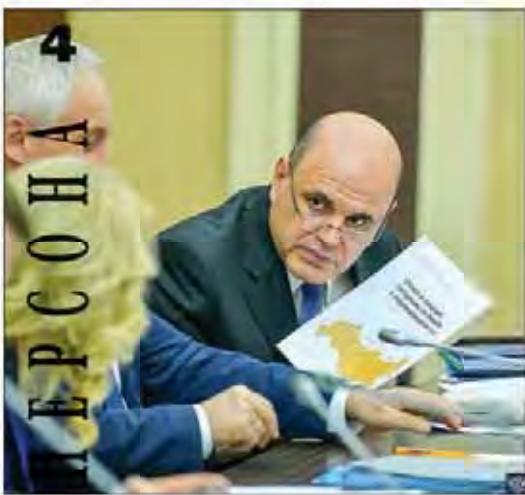
Коронавирус показал, насколько это необходимо. Нам приходилось, как говорится, в боевом режиме тестировать существующие решения. На удаленную вынуждены были перейти бизнес и государственные компании, школы, вузы. Перестроилась сфера услуг.

Правительство оперативно перевело в онлайн оформление больничных, различных пособий. Службы занятости дистанционно стали оказывать поддержку тем, кто потерял работу. При этом надо было избавить их от необходимости посещать общественные места, чтобы помочь сохранить здоровье, сберечь время и силы.

Важно продолжить такую работу по формированию единой цифровой среды и экосистемы, где все сервисы взаимодействия с государством и бизнесом создаются ради удобства человека. Эта система должна быть понятной и простой. И главный акцент при этом надо сделать на проактивность, чтобы не человек обращался к государству, а государство само информировало гражданина о том, какие услуги он может получить, на какие льготы имеет право, как это было со вторыми президентскими выплатами на детей до 16 лет: их уже автоматически перечисляли, буквально за несколько часов, без заявлений.



На Чебоксарском производственном объединении им. В.И. Чапаева



**Татьяна ГОЛИКОВА**  
Заместитель Председателя  
Правительства РФ

Родилась 9 февраля 1966 года в Мытищах  
Московской области.

В 1987 году окончила Московский  
институт народного хозяйства  
имени Г. В. Плеханова по специальному  
степени «экономика труда», д. э. н.

— Ситуация в борьбе с COVID-19  
продолжает осложняться. Во многих  
регионах наблюдается устойчивая тен-  
денция к росту заболеваемости. Хотя в  
19 регионах она и стабилизировалась, но на  
высоком уровне фиксации заболевания.

В стране создано более 223 тысяч ковидных  
коек. При этом доля свободных коек ниже сред-  
нероссийского уровня отмечается в 46 регио-  
нах, наиболее критичная ситуация — в 16 регио-  
нах, где занятость коек составляет более 90  
процентов, а в пяти регионах занято более 95  
процентов коечного фонда.

Некоторые регионы обращаются за допол-  
нительной финансовой помощью, и мы вместе  
с Министерством финансов отрабатываем воз-  
можный вариант такой поддержки.

Руководителям регионов поручено представить в Минздрав и Правительство РФ обновленную информацию об обеспеченности лекарственными препаратами, а также о запасе лекарственных средств. Минздрав должен представить эту обновленную информацию в Минпромторг, который организовывает работу с производите-  
лями и контролирует соответствующие про-  
изводства исхода из этой потребности.

Для того чтобы снять нагрузку со скорой помощи, а мы знаем, что сейчас в отдельных регионах страны есть перебои с приездом к пациентам, мы предлагаем и уже рекомендо-  
вали субъектам активно использовать авто-  
транспорт, который был закуплен в рамках национального проекта «Демография» для учреждений социального обслуживания, для доставки заболевших в стационары и медицинских работников для оказания помощи на дому. Объем такого уже приобретенного транспорта — более полутора тысяч, и это было бы хорошим подспорьем для работы в нынешних условиях.

Количество медицинских работников, кото-  
рые сейчас оказывают помощь ковидным боль-  
ным, — почти 82 тысячи врачей, 128 тысяч сред-  
него медперсонала и 58 тысяч младшего. Кроме  
этого, привлечено более 24 тысяч студентов  
вузов и колледжей, более 11 тысяч ординаторов  
и 500 педагогов. Хочу выразить им признатель-  
ность за то, что они принимают активное уча-  
стие в этой работе в столь сложный период.

Минздраву в рамках селекторного совеща-  
ния предложено продолжить эту работу, а  
Минобрнауки совместно с регионами — обеспе-  
чить привлечение студентов старших курсов и профессорско-преподавательского состава  
медицинских факультетов и вузов, которые  
находятся в их ведении, в том числе не только  
для работы с ковидными больными, но и в рам-  
ках первичного звена здравоохранения.

Также руководителям регионов поручено совместно с Роспотребнадзором организовать на системной основе тестирование медицинских работников на новую коронавирусную инфекцию, обеспечить закрепление медицинских организаций за соответствующими лабо-  
раториями, чтобы как можно быстрее получать результаты этих анализов.

Для оказания помощи регионам организованы бригады специалистов из федеральных учреждений, в том числе с привлечением личного состава и медицинских сотрудников Министерства обороны.

Уже прозакцинированы от гриппа десятки миллионов наших граждан, более 30 процентов нашего населения. Но в ряде регионов ситуация с вакцинацией остается не на должном уровне. И важно поддерживать на высоком уровне тестирование населения.

**Лечение больных должно начинаться как можно раньше — при появлении первых симптомов. Это позволит в том числе и разгрузить сам коечный фонд. Здесь очень многое зависит от лекарственного обеспечения на амбулаторном этапе и доступности для таких больных лекарственных средств. Регионам дано поручение провести анализ структуры госпитализации, наладить маршрутизацию больных и организовать лечение на амбулаторном этапе.**

**Татьяна Голикова**

**Михаил МУРАШКО**  
Министр здравоохранения РФ

Родился 9 января 1967 года в Свердловске, окончил Уральский государственный медицинский институт, д. м. н. Докторская диссертация посвящена разработке современной модели оказания перинатальной помощи матери и ребенку, которая в настоящем время внедрена в Российской Федерации. Женат, имеет двух детей.



— Сегодня участие населения — основная составляющая борьбы с коронавирусом, так как пока весь мир имеет дело именно с такой фармацевтически неконтролируемой инфекцией. Необходимо отметить и признать, что, хотя некоторые варианты борьбы с ней получены, абсолютного лекарственного препарата, который кардинально поменял бы расклад сил, пока ни в одной стране нет.

Врачи, оказывающие медицинскую помощь, повсеместно принимают большое количество пациентов, которые обращаются в амбулаторную службу, а также поступают в стационары.

Когда наше здравоохранение, уже находясь в процессе оказания медпомощи инфицированным вирусом пациентам, столкнулось с большим потоком поступления больных, то потребовалось быстро переформатировать систему помощи, дополнить медицинское оборудование в стационариях неинфекционного профиля, создавая в палатах койко-места двойного назначения. Понадобилось и переобучение персонала, и переброска специалистов.

Это напоминает мобилизационные форматы работы медицинской службы. При таких обстоятельствах ничего невозможного сделать без участия и помощи населения. В частности, для уменьшения потока заразившихся новой инфекцией больных требуется ограничение посещения мероприятий с большим количеством людей, соблюдение дистанций в магазинах, аптеках и в транспорте, то есть везде, где могут скапливаться люди, соблюдение санитарных норм и правил, внедрение в повседневную жизнь каждого гражданина частого мытья рук с мылом и их обрабатывание специальными средствами, ношения масок.

К сожалению, приходится вносить ограничения и в проведение торжеств, таких как свадьбы, юбилеи. Это те элементы, которые сегодня обязательно должны быть интегрированы в нашу повседневную жизнь до того, как мы сможем полностью взять ситуацию под контроль.

— Какие инструменты у нас сегодня есть?

— Например, трансформация цифровых решений. В частности, создание регистров пациентов. Впервые в стране за такой короткий срок создан вертикальный интегрированный регистр всех обращающихся за медицинской помощью. Также туда вводятся данные о вакцинированных от гриппа, а сейчас уже и о привитых вакциной от коронавирусной инфекции. Эти сведения вносятся в единую систему, что позволяет нам иметь весь управляемый потенциал в одном общем резерве.

Разрабатывая систему медицинской помощи, мы должны применять и телемедицинские, цифровые технологии. Сегодня в крупных городах каждого региона созданы такие телемедицинские центры, которые обзванивают пациентов, имеют доступ к электронной истории болезни для того, чтобы в остром периоде отследить постоянное состояние пациента. Такая практика должна тиражироваться и в последующем покажет себя при лечении и наблюдении за пациентами с хроническими заболеваниями.

**Кирилл МАЙОРОВ**  
Президент ПАО «Фармсинтез»

— Наша компания в ответ на вызовы пандемии самостоятельно и в партнерстве работает над несколькими проектами, и в случае успеха будет сформирован антивидный портфель препаратов, в который войдут вакцина и препараты для лечения больных, инфицированных коронавирусом, в том числе SARS-CoV-2. Наиболее многообещающий проект — создание комбинированной ДНК-вакцины — реализуется совместно с Институтом биоорганической химии им. академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова РАН.

— Чем ваша вакцина будет отличаться от других?

— Она уже признана научным сообществом уникальной, так как объединяет сразу два подхода: на основе нуклеиновых кислот и белков, что отличает ее от ста вакцин других разработчиков. Сама технология основана на методе генной инженерии. При введении в организм наночастицы доставляют ДНК и белки непосредственно в антиген-представляющие клетки иммунной системы. ДНК-белковые вакцины сегодня считаются наиболее перспективным направлением в борьбе с вирусными заболеваниями.

При подготовке программы государственной гарантии на последующие периоды мы заложили с 2022 года такую инновацию, как система передачи данных от пациентов с артериальной гипертензией непосредственно в их электронную историю болезни, чтобы качество терапии в дальнейшем отслеживалось в наших информационных системах.

А подготовка кадров: телобразование, дистанционное образование — это то, что сегодня стало нормой жизни, потому что за короткий промежуток времени без дистанционных технологий, без дистанционного обучения переподготовить и переучить медперсонала невозможно.

Ну и практика, а она критерий истины, показала, что нельзя обойтись без взаимовыручки. Коллегиальная помощь врачам через телемедицинские центры, которые сегодня уже работают, способствует принятию правильных решений, снижает вероятность ошибки в диагностике, позволяет проконсультировать любого тяжелого пациента и помочь коллеге из любого региона в ведении пациента. Все это вносит элементы обсуждения, образования, обмена опытом, что кардинально меняет формат работы врачей.

И нельзя не отметить регулирование обращения медицинской продукции, которое кардинально поменялось в этом году.

Многие страны для быстрого доступа ко всему необходимому для оказания медицинской помощи сделали вывод, что нужно иметь полный цикл производства на территории страны, чтобы минимизировать зависимость от поставок из-за рубежа.

Наша отечественная промышленность также получила такой вызов. И мы, как регуляторы, обеспечиваем теперь непосредственный доступ на этот рынок министерству промышленности и торговли, отвечающему за производство, которое, в свою очередь, должно обеспечивать те объемы исходных материалов, которые требуются медицинской промышленности.

Еще один важный момент — это развитие базы лабораторных систем в регионах, которая требует государственной поддержки.

В бюджет следующего года уже заложены средства для формирования новых подходов к проведению диагностики, укреплению материально-технической базы в регионах, чтобы в последующем, имея такие вызовы, оперативно на них реагировать. Мы сегодня научились быстро разрабатывать и производить все, что необходимо.

Объемы тестирования беспрецедентны, тем не менее мы видим, что потребность в тестах нарастает. Конечно, промышленность должна получить дополнительные вливания, что в общем и делается сегодня.

В последнее время звучат достаточно радикальные предложения в качестве мер воздействия направлять в красные зоны тех людей, которые отрицают опасность инфекции и не хотят соблюдать во время пандемии санитарные правила. Чтобы эти люди увидели мучения и страдания заразившихся.

Поэтому каждый житель страны и без этого должен принести свой вклад в смягчение негативных последствий эпидемии и обеспечить защиту окружающих, особенно старшего поколения и страдающих соматическими заболеваниями или коморбидной патологией, и сохранить максимум жизни.

Система борьбы с пандемией COVID-19 сегодня работает на полную мощность, поэтому нам всем надо, просто необходимо сплотиться, чтобы остановить этот инфекционный процесс.

Их преимущества — формирование реакции по типу естественной работы иммунной системы человека, устойчивый и длительный иммунитет и отсутствие побочных эффектов. Производство таких вакцин менее опасно, экономически выгодно и развертывается в короткие сроки.

— А другие проекты?

— Один из них — разработка совместно с южнокорейской компанией THELMA Therapeutics средства для профилактики и лечения COVID-19 на основе нашего оригинального препарата «Неовир». Сейчас уже завершены клинические испытания в Корее, идет подготовка к регистрации и выходу на мировой рынок. Кроме того, у нас на подходе еще один международный проект, в котором «Фармсинтез» выступит в роли эксклюзивного партнера по выводу на российский рынок инновационного препарата для лечения инфицированных COVID-19, недавно созданного международной группой ученых.

— Когда ваши проекты войдут в финальную стадию?

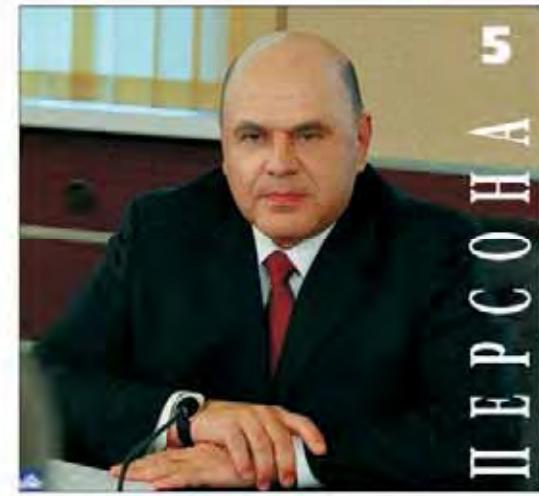
— Мы ожидаем, что исследовательский этап завершится в 2021 году, старт производственного этапа — 2022 год. Это очень хороший темп с учетом всех сложностей и обстоятельств, вызванных пандемией.



Фото: топ.ru

**Опыт борьбы с коронавирусом показал, что наше здравоохранение может мобилизоваться перед любой серьезной угрозой. В то же время выявились направления, которые требуют дополнительных усилий.**

*Михаил Мишустин*



5  
ПЕРСОНА

Александр АПАЗОВ  
Президент АО «Фармимэкс»

— Александр Дмитриевич, АО «Фармимэкс», будучи крупнейшим фармацевтическим дистрибутором России, теперь уже занимается и производством лекарств?

— В 2018 году АО «Фармимэкс» подписало Специальный инвестиционный контракт (СПИК) о строительстве завода по производству полного цикла плазматических

препаратов крови с использованием технологий нашего давнего партнера — «Октафарма АБ» (Австрия). Контракт был соглашен с Правительством РФ и подписан министром промышленности и торговли РФ Денисом Мантуровым, губернатором Рязанской области Николаем Любимовым. В этом соглашении зафиксированы обязательства с нашей стороны — освоить производство промышленной продукции в предусмотренный срок, а государство гарантирует стабильность налоговых и регуляторных условий и предоставляет меры стимулирования и поддержки.

В том числе мы должны создать более 10 плазмоцентров для сбора не менее 600 тонн плазмы для фракционирования — субстанции для производства отечественных препаратов крови. При отсутствии в России промышленного сбора плазмы крови на станциях переливания строительство завода по производству этих препаратов теряет смысл.

Для того чтобы использовать плазму для целей производства, нужно внедрить такой инструмент, как государственно-частное партнерство. Для этого необходимо внести соответствующие изменения в законодательную базу. И в этом мы сейчас получили большую поддержку от Минздрава и Минпромторга. После внесения законодательных поправок в России появятся специальные центры по заготовке плазмы крови для фракционирования, и вопрос с сырьем для производства препаратов крови во многом будет решен.

Это позволит приступить к строительству завода по производству препаратов крови по инновационным технологиям и даст возможность закрыть потребность здравоохранения в препаратах крови, сейчас ввозимых из-за рубежа.

**— Какие средства развиваете производство?**

— В данных проектах главное не финансы, а поддержка государства. Национальная онкологическая программа, предусматривающая значительное увеличение средств на закупку отечественных лекарств от рака, — сама по себе уже важный и громадный вклад. Кроме этого, решение Президента РФ Владимира Путина направлять всю полученную государством прибыль от увеличения налогов на сверхдоходы частных лиц, а это свыше 60 млрд рублей в год, на закупку орфанных препаратов, что позволит вылечить большое число детей с тяжелыми заболеваниями.

Наша компания была пионером в выводе на рынок орфанных препаратов, мы работаем только с компаниями-производителями лекарств с доказанной эффективностью. В сложных случаях недостаток средств в здравоохранении на эти дорогостоящие лекарства наша компания всегда старалась компенсировать передачей лекарств в виде благотворительной помощи, так как прерывание лечения могло привести к печальным последствиям. Благотворительность требует особого подхода. Поэтому эта деятельность АО «Фармимэкс» строго комплаентна: при оказании безвозмездной помощи больным компания ограничена и законодательством, и своей политикой, в которой закреплены принципы и правила, обеспечивающие прозрачность, равный доступ к благотворительной помощи и единые параметры отчетности.

Кроме этого, мы не используем добрые дела для завязывания деловых отношений и получения каких-либо выгод. Помощь при наличии медицинских показаний оказывается только через организации, имеющие прямую связь с медициной в любом проявлении (пациентские, благотворительные организации, оказывающие помощь больным). Строго запрещено выделение финансовой помощи политическим партиям, государственным служащим, врачам и иным лицам.

**— А что такое компланс?**

— Это система обеспечения соответствия деятельности компании законам, правилам и стандартам. С ней тесно связано и понятие комплаенс-рисков — санкций проверяющих органов, существенных финансовых убытков или потери репутации в случае несоблюдения кодексов поведения.

Положение АО «Фармимэкс» на рынке, его значимость и объемы производства накладывают определенные особенности в области корпоративного управления. Для компании и ее руководства важны гарантии того, что в ходе реализации бизнес-задач будет обеспечено соблюдение законодательства, отраслевых стандартов и правил, а сам бизнес будет эффективным, результативным, честным и этичным. Достичь этого помогает комплаенс, который является важным элементом в глобальной системе управления рисками компании.

Задачей руководства любой компании должно быть выявление таких рисков и их устранение. Иначе другие инициативы не найдут своего развития, а сам комплаенс будет формальным.

Следующим уровнем комплаенс-системы нашей компании является реестр и карта комплаенс-рисков. В этих документах указаны основные способы их минимизации, ответственные лица и контрольные процедуры.

Наши корпоративные правила во всех сферах соответствуют антикоррупционному и антимонопольному законодательству. В 2019 году мы разработали для этой сферы собственную корпоративную цифровую платформу, на которой наши сотрудники проходят электронное обучение, знакомятся с политикой компании и важнейшими новостями в сфере бизнес-этики и комплаенса.

В штате компании есть комплаенс-офицер, имеющий помимо юридического еще и специальное образование. А еще он занимается научными исследованиями в этой области. Ведь такой опыт для России новый, и методическую базу разрабатывают такие первоходцы, как мы.

Таким образом, вновь созданные в нашей компании элементы комплаенс-системы, выполняя по отдельности определенную задачу, в совокупности обеспечивают глобальное соответствие предъявляемым законодательством требованиям и помогают вести этичный бизнес.

**— Как работает Минздрав в режиме пандемии?**

— Мы связь с Министерством здравоохранения РФ никогда не теряли, так как аптечная служба является его составной частью. Много оперативных вопросов приходится решать и с региональным здравоохранением. Иногда помогаем с переброской определенных препаратов, потому что у нас на всех этапах складирования и транспортировки на высоком уровне обеспечивается установленный для препаратов холодовой режим. Все вопросы оперативно решаем и всегда на связи, но в рамках закона № 144-ФЗ.

**— Как у вас в холдинге, в аптеках, идет обязательный с этого года процесс маркировки лекарственных средств?**

— Фальсификация — это преступление, спланированное не одним человеком и даже не одной организацией, а преступной группой, потому что фальсификат надо еще реализовать. Система маркировки лекарств позволяет бороться с этим более эффективно.

Наша группа компаний в последние годы уделяла большое внимание вопросу внедрения маркировки, серализации и мониторинга лекарственных средств, так как в нашем портфеле есть препараты, входящие в программу ВЗН (высоко затратных нозологий).

Наиболее сложно было запустить програмно-многоаппаратный комплекс, предназначенный для пайстрики оборудования по нанесению маркировки. А главное, обучить персонал работе по маркировке и серализации лекарств.

Введение в действие системы маркировок усложняется тем, что в громадном количестве организаций, торгующих лекарствами, должно появиться оборудование, наносящее и считающее коды и маркировки. Но борьба с контрафактом того стоит.

**— Коронавирус повлиял на работу акционерного общества?**

— Обеспечиваем наших сотрудников аптечных учреждений, которые оказались на передовой борьбы с коронавирусной инфекцией, средствами индивидуальной защиты, провели ревизию оборудования на предмет защиты от воздушно-капельной инфекции, постарались помочь работникам материально.

Силами сотрудников разъясняем покупателям ситуацию, вывешиваем объявления о правилах соблюдения режима, напоминаем о средствах профилактики и гигиены, на экранах мониторов идет информация, утвержденная Роспотребнадзором. Вообще, необходимо вспомнить, что ранее в обязанности аптек входило постоянное (а не в момент эпидемии) проведение санитарно-просветительской работы. Пандемия COVID-19 показала, что мы необоснованно отказались от этой функции.

Ну а для ситуаций техногенных или других катастроф существует такое понятие, как мобилизационная медицина. В условиях сегодняшней эпидемии мы столкнулись с тем, что необходимо предвидеть ситуации, требующие всеобщей мобилизации.

Например, разработать для предприятий медицинской промышленности мобилизационные планы. Предусмотреть сырье в запасе, рабочие места, оборудование, чтобы, когда возникнет необходимость, по команде включалась работа в две, три или даже четыре смены.

**— Как оцениваете работу правительства в критической ситуации?**

— И Минпромторг, и Минздрав сработали очень эффективно, в том числе благодаря тому, что новое руководство молодое и может работать круглосуточно. Насколько мне известно, они так и работают. Коронавирус не был изучен, и приходилось идти опытным путем. Поэтому и методы лечения, и препараты приходилось пересматривать и, соответственно, переориентировать медицинскую промышленность и лечебные заведения. За счет мобильности мышления новой команды правительства у нас неплохие результаты. Это дало нам возможность опередить Запад и в разработке вакцины, хотя и предпринимаются попытки ее необоснованной критики, мол, она недостаточно исследована.

**— Мантуров, наверное, не стал бы испробовать вакцину от коронавируса на себе, если бы она не была исследована.**

— Министры Денис Мантуров и Михаил Мишустин вакцинировались. И это было безопасно, потому что вакцина разрабатывалась на той же платформе, что и проверенная и испытанная ранее вакцина от Эболы. Наша наука сработала более оперативно и более современными методами.

Как руководитель предприятия, работающего на обеспечение государственных нужд, я замечаю, что намного эффективнее стала работа правительства. Сегодня очевидно стремление государственного аппарата получить положительный результат своей работы. Именно так и должны работать чиновники.

**— Вот и психологи отмечают, что таких людей, как Мишустин, мотивирует положительный результат в перспективе.**

— Похоже, они не ошиблись, так как, будучи руководителем целого ведомства, Михаил Мишустин создал одну из самых эффективных налоговых служб в мире. Собираемость налогов значительно увеличилась благодаря созданной им системе. И в работе аппарата правительства теперь тоже ощущается жесткий системный подход.



6  
ПЕРСОНА

# ГОСУДАРСТВО - ДАЛЬНОВИДНЫЙ ИНВЕСТОР

7  
ПЕРСОНА**Владимир ПУТИН**

Борьба с бедностью – это очень чувствительная чрезвычайно важная для каждой страны и для России в том числе тема, особенно в пандемию, когда в условиях тяжелейшей эпидемии мирового масштаба практически во всех странах увеличивается количество людей, живущих за чертой бедности.

Хорошо известно, что у нас в 2000 году за чертой бедности жило более 40 миллионов, но с тех пор количество людей, находящихся в такой сложной ситуации, постоянно уменьшалось.

Затем было увеличение количества людей с низкими доходами. Потом ситуация стала улучшаться.

А нынешнее снижение доходов, даже если виноват коронавирус, нас совсем не устраивает.

И с учетом внесения поправки в Конституцию о минимальном размере оплаты труда не ниже прожиточного минимума наше правительство, безусловно, обеспечит это право.

Но помочь будет более адресной, с использованием различных инструментов, чтобы помочь людям, оказавшимся в достаточно сложной жизненной ситуации.

Предусмотрен целый набор мер поддержки. Но конечно, генеральный способ, путь решения таких проблем, как бедность – это изменение структуры российской экономики и создание новых, хорошо оплачиваемых рабочих мест.

Социальная неравенство, борьба с бедностью являются ключевыми задачами правительства. Но это не значит, что мы отказываемся от крупных проектов в рамках национальных целей развития, и не отменяет наши инфраструктурные планы, в том числе Восточный полигон, возможности для БАМа, Транссиба, чтобы предприниматели, которые вложат свои деньги в разработку месторождений, могли вывозить на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона свою продукцию.

Это и железные дороги, подъезды к Черному морю, к Азово-Черноморскому бассейну. Новая автомобильная дорога Москва – Нижний Новгород – Казань и соединение этой магистрали с другими, о чём мы договорились с нашими казахстанскими и китайскими партнерами.

Это крупнейшие проекты, но мы не ограничиваемся только ими.

**Эльвира НАБИУЛЛИНА  
Председатель Центрального банка РФ**

*Родилась 29 октября 1963 года в Уфе. окончила экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.*

У нас появился большой класс различного инвесторов, то есть граждане пошли на финансовый рынок. Это, конечно, связано и с тем, что в условиях пандемии и средства индивидуальной защиты. Дотации регионов на эти цели составили около 60 млрд рублей.

Но главные героя этой борьбы за жизнь людей – это наши врачи, медицинские сестры, специалисты санитарной службы, водители скорой помощи, студенты старших курсов медицинских вузов и волонтеры. Рискуя собой, они заботились о тех, кто заболел, иногда буквально жили в больницах, месяцами не видели своих семьи. По поручению президента правительство предусмотрело для них меры финансовой поддержки. Президентские стимулирующие выплаты за выполнение особо важных работ получили более 200 тысяч медиков и других работников. Отдельные выплаты были тем, кто работал с группами риска – это свыше 400 тысяч человек. Для тех, кто заразился, оказывая помощь больным? предусмотрели страховые выплаты. Был усилен контроль на границе Российской Федерации. Так мы спасли тысячи человеческих жизней.

Второе направление – это развитие инструментария финансового рынка, для того чтобы компании могли привлекать средства для инвестиций. То законодательство, которое было подготовлено совместно с правительством, и регулятивные меры показали, что этот рынок действительно развивается. Для многих предприятий, прежде всего крупных, привлечение облигаций стало достаточно мощным инструментом финансирования проектов, в том числе инвестиционных.

**Михаил МИШУСТИН**

Правительство было сформировано в январе, после того как президент выступил с ежегодным посланием Федеральному Собранию и, по сути, определил ключевые задачи и ориентиры на ближайшую перспективу. На их основе мы сформулировали главную цель правительства – это повышение качества жизни каждого человека в стране – с учетом роста экономики, развития социальной сферы, а также увеличения количества людей, живущих за чертой бедности.

Хорошо известно, что у нас в 2000 году за чертой бедности жило более 40 миллионов, но с тех пор количество людей, находящихся в такой сложной ситуации, постоянно уменьшалось.

Затем было увеличение количества людей с низкими доходами. Потом ситуация стала улучшаться.

А нынешнее снижение доходов, даже если виноват коронавирус, нас совсем не устраивает.

И с учетом внесения поправки в Конституцию о минимальном размере оплаты труда не ниже прожиточного минимума наше правительство, безусловно, обеспечит это право.

Но помочь будет более адресной, с использованием различных инструментов, чтобы помочь людям, оказавшимся в достаточно сложной жизненной ситуации.

Предусмотрен целый набор мер поддержки. Но конечно, генеральный способ, путь решения таких проблем, как бедность – это изменение структуры российской экономики и создание новых, хорошо оплачиваемых рабочих мест.

Социальная неравенство, борьба с бедностью являются ключевыми задачами правительства. Но это не значит, что мы отказываемся от крупных проектов в рамках национальных целей развития, и не отменяет наши инфраструктурные планы, в том числе Восточный полигон, возможности для БАМа, Транссиба, чтобы предприниматели, которые вложат свои деньги в разработку месторождений, могли вывозить на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона свою продукцию.

Это и железные дороги, подъезды к Черному морю, к Азово-Черноморскому бассейну. Новая автомобильная дорога Москва – Нижний Новгород – Казань и соединение этой магистрали с другими, о чём мы договорились с нашими казахстанскими и китайскими партнерами.

Это крупнейшие проекты, но мы не ограничиваемся только ими.

**Марат ХУСНУЛЛИН  
Заместитель Председателя Правительства РФ**

*Родился 9 августа 1966 года в Казани. В 1990 году окончил Казанский финансово-экономический институт по специальности «экономика». В 2000 году – Открытый университет Великобритании по специальности «профессиональный менеджмент». Заслуженный строитель Республики Татарстан, почетный строитель Москвы, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства России, заслуженный строитель РФ.*

Ситуация с коронавирусом позволила увидеть и общие проблемы здравоохранения. Для их решения будет выделено почти 500 млрд рублей на следующую пятилетку. При этом мы должны не только концентрироваться на создании новых современных поликлиник, но и устроить проблемы, которые возникли при оптимизации здравоохранения.

Кризис, связанный с пандемией, затронул доходы людей, бизнеса, целевых отраслей. Особенно трудно пришло тем, кто потерял работу, и семьям с детьми, и мы обязаны о них позаботиться. И чтобы запустить все программы поддержки людей и экономики, мы пошли на существенное смягчение бюджетной политики. При снижении доходов расходы не сокращали, напротив, они даже выросли. Благодаря этому удалось смягчить последствия распространения коронавирусной инфекции в стране. Эти меры, которые мы принимали по инициативе президента, беспрецедентны и по сумме выделенных средств, и по охвату отраслей. Например, правительство обеспечило семьям с детьми ряд дополнительных выплат: всего поддержка в различных формах на сумму около 600 млрд рублей получила семьяи в которых воспитывается более 26,5 млн детей. И хотя глобальные вызовы создали множество рисков для экономики страны, для правительства по-прежнему первостепенное значение имеет борьба с бедностью. Эта тема находится на особом контроле у президента и у нас. Поэтому была продлена выплата пособия тем, кто остался без работы, и увеличены пособия по безработице.

Чтобы отслеживать число заболевших по всей стране и готовность медицинских организаций принимать больных, сведения о количестве лекарственных средствах индивидуальной защиты, создан информационный центр, который занимается мониторингом ситуации с распространением коронавирусной инфекции

Пришлося принять целую серию мер, которые оказались востребованы, так как работали на перспективу. Они обозначили экономический рост и реальные денежные доходы населения, которые должны стабильно расти, так как нашим приоритетом остается борьба с бедностью.

Поэтому была запущена программа льготной ипотеки – по ставке 6,5 процента. Это одна из самых успешных антикризисных мер. Видя ее востребованность, мы увеличиваем размер кредита по этой программе для всего населения страны. Расселяем и из аварийного жилья. Планируем переселить в этом году 55 тысяч человек.

Постоянно занимались и продолжаем заниматься вопросами защиты прав участников долевого строительства. Дополнительно на это выделено 30 млрд рублей. Чтобы сохранить рабочие места и темпы строительства, запустили программу субсидирования кредитов для застройщиков. На это предусмотрено 12 млрд рублей. Предоставили дополнительные средства регионам на создание инфраструктуры, необходимой для создания комфортной городской среды.

Все это потребовало больших и порой непредвиденных вложений, но в своей экономической политике государство должно быть дальновидным инвестором.

Индивидуальным предпринимателям назначено максимальное пособие в размере одного МРОТ. Сразу приняли экстренные меры поддержки наиболее пострадавших отраслей, малого и среднего бизнеса.

Президент одобрил целый ряд неотложных мер, таких как отсрочки по обязательным платежам, уменьшение страховых взносов с зарплатной платы. И даже списание всех налогов и страховых взносов для 1,5 млн малых и средних компаний, а также ИП. Всем самозанятым были предоставлен дополнительный налоговый капитал. Всего на это направлено более 1,5 млрд рублей. Некоторым банкам предоставлены отсрочки по кредитам.

Особо отметчу, что мы выдавали займы на зарплатную плату под нулевой процент. По этой программе банками было заключено около 40 тысяч кредитных договоров на общую сумму около 93 млрд рублей. А с 1 января мы запустили еще одну программу кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.

(Продолжение на стр. 9)

– Правительство постоянно реализует меры по повышению уровня защищенности прав граждан, в том числе прав вкладчиков.

Только за последнее время в системе страхования произошли значительные изменения: страховое возмещение для отдельных категорий граждан было увеличено с 1,4 млн до 10 млн рублей.

Новыми решениями в страховании вкладов включены денежные средства, которые размещаются в микро- и малых предприятиях. Создан механизм страхования вкладов, размещенных на счетах эскроу для долевого строительства. Лимит

наличных выплатам, субсидиям, которые граждане получают от государства, а также те деньги, которые им приходят по распределению судов. Лимит по таким денежным средствам в остатках на счетах составляет 10 млн рублей.

Кроме того, впервые вводится страхование средств для таких объединений граждан социальной направленности, как благотворительные фонды, религиозные организации, творческие общества собственников жилья. Лимит по таким средствам составляет 1,4 млн рублей.

Страхование также будет распространяться и на специальные счета, предназначенные для формирования и использования средств капитального ремонта, лимит – 10 млн рублей.

По количеству счетов текущие механизмы защиты прав вкладчиков защищают 99,5 процента вкладов, практически 100 процентов. Поэтому решения, которые вступили в силу с октября текущего года, конечно, должны повысить доверие населения к банковской системе.

В плане инвестиций коронавирус немножко подкорректировал наши планы, но в конце прошлого года национальные программы кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.

С 1 октября 2020 года вступили в силу и новые решения о страховании, которое распространяется на средства на счетах граждан, полученные от продажи жилья, по наследству, соци-

альных выплатам, субсидиям, которые граждане получают от государства, а также те деньги, которые им приходят по распределению судов. Лимит по таким денежным средствам в остатках на счетах составляет 10 млн рублей.

Кроме того, впервые вводится страхование средств для таких объединений граждан социальной направленности, как благотворительные фонды, религиозные организации, творческие общества собственников жилья. Лимит по таким средствам составляет 1,4 млн рублей.

Страхование также будет распространяться и на специальные счета, предназначенные для формирования и использования средств капитального ремонта, лимит – 10 млн рублей.

По количеству счетов текущие механизмы защиты прав вкладчиков защищают 99,5 процента вкладов, практически 100 процентов. Поэтому решения, которые вступили в силу с октября текущего года, конечно, должны повысить доверие населения к банковской системе.

В плане инвестиций коронавирус немножко подкорректировал наши планы, но в конце прошлого года национальные программы кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.

С 1 октября 2020 года вступили в силу и новые решения о страховании, которое распространяется на средства на счетах граждан, полученные от продажи жилья, по наследству, соци-

альных выплатам, субсидиям, которые граждане получают от государства, а также те деньги, которые им приходят по распределению судов. Лимит по таким денежным средствам в остатках на счетах составляет 10 млн рублей.

Кроме того, впервые вводится страхование средств для таких объединений граждан социальной направленности, как благотворительные фонды, религиозные организации, творческие общества собственников жилья. Лимит по таким средствам составляет 1,4 млн рублей.

Страхование также будет распространяться и на специальные счета, предназначенные для формирования и использования средств капитального ремонта, лимит – 10 млн рублей.

По количеству счетов текущие механизмы защиты прав вкладчиков защищают 99,5 процента вкладов, практически 100 процентов. Поэтому решения, которые вступили в силу с октября текущего года, конечно, должны повысить доверие населения к банковской системе.

В плане инвестиций коронавирус немножко подкорректировал наши планы, но в конце прошлого года национальные программы кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.

С 1 октября 2020 года вступили в силу и новые решения о страховании, которое распространяется на средства на счетах граждан, полученные от продажи жилья, по наследству, соци-

альных выплатам, субсидиям, которые граждане получают от государства, а также те деньги, которые им приходят по распределению судов. Лимит по таким денежным средствам в остатках на счетах составляет 10 млн рублей.

Кроме того, впервые вводится страхование средств для таких объединений граждан социальной направленности, как благотворительные фонды, религиозные организации, творческие общества собственников жилья. Лимит по таким средствам составляет 1,4 млн рублей.

Страхование также будет распространяться и на специальные счета, предназначенные для формирования и использования средств капитального ремонта, лимит – 10 млн рублей.

По количеству счетов текущие механизмы защиты прав вкладчиков защищают 99,5 процента вкладов, практически 100 процентов. Поэтому решения, которые вступили в силу с октября текущего года, конечно, должны повысить доверие населения к банковской системе.

В плане инвестиций коронавирус немножко подкорректировал наши планы, но в конце прошлого года национальные программы кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.

С 1 октября 2020 года вступили в силу и новые решения о страховании, которое распространяется на средства на счетах граждан, полученные от продажи жилья, по наследству, соци-

альных выплатам, субсидиям, которые граждане получают от государства, а также те деньги, которые им приходят по распределению судов. Лимит по таким денежным средствам в остатках на счетах составляет 10 млн рублей.

Кроме того, впервые вводится страхование средств для таких объединений граждан социальной направленности, как благотворительные фонды, религиозные организации, творческие общества собственников жилья. Лимит по таким средствам составляет 1,4 млн рублей.

Страхование также будет распространяться и на специальные счета, предназначенные для формирования и использования средств капитального ремонта, лимит – 10 млн рублей.

По количеству счетов текущие механизмы защиты прав вкладчиков защищают 99,5 процента вкладов, практически 100 процентов. Поэтому решения, которые вступили в силу с октября текущего года, конечно, должны повысить доверие населения к банковской системе.

В плане инвестиций коронавирус немножко подкорректировал наши планы, но в конце прошлого года национальные программы кредитования со списанием при условии, что компания сохранит большинство своих сотрудников. Эти меры касаются не только предприятий малого и среднего бизнеса, но и крупных компаний из пострадавших отраслей и тех, конечно, которые ориентированы на потребительский рынок.</p



**Михаил ФОНАРЕВ**  
Генеральный директор ФГУП  
«Московский эндокринный завод»

Родился 8 марта 1965 года в  
Москве. Кандидат юридических наук.  
Женат. Пятеро детей.

— Михаил Юрьевич, Ваше головное предприятие кроме актуальных сейчас для всего мира противовирусных средств обеспечивает страну еще и обезболивающими лекарствами?

— Мы закрываем потребность всей страны не только в обезболивающих, а и в наркосодержащих средствах. До недавнего времени российский рынок делился на отечественные и зарубежные препараты. В номенклатурном выражении по количеству упаковок за Россией было 80 процентов, а за импортом — около 20. Но в денежном эквиваленте складывалась совсем другая картина: на импортные лекарственные препараты приходилось 65 процентов денежных средств, а на российские — 35.

Сегодня наше предприятие существенно снизило долю иностранных лекарств, внедрив в производство собственные препараты в различных формах выпуска и расширив их перечень.

Помимо внедрения отечественных анальгетиков работаем и по другим нозологиям (учение о болезни, включающее биологические и медицинские основы болезней, а также вопросы их этиологии, патогенеза, номенклатуры и классификации — прим. ред.). Например, противосудорожные препараты диазепам, мидазолам, необходимые для купирования эпилептических синдромов, и раньше производились в России, но не в той форме, которая устраивала бы родителей маленьких детей, страдающих судорожным синдромом.

Чтобы заменить таблетки и инъекционные растворы более удобными для детей миоклизмами, мы в кратчайшие сроки переоборудовали свои производственные мощности, закупили необходимое оборудование и скоро, сразу после клинических исследований, приступим к выпуску.

— Как известно, добить такие импортные препараты в России до недавнего времени было грандиозной проблемой...

— Проблема с незарегистрированными лекарственными препаратами, которые нужны детям по жизненным показаниям, остро всталла в середине прошлого года. Эти препараты содержат психотропные вещества, поэтому их оборот регламентирован, а нелегальное приобретение влечет административную и даже уголовную ответственность. Лица, закупающие данные препараты, с точки зрения уголовного законодательства участвуют в незаконном обороте психотропных веществ (статья 228 УК РФ). Но многих родителей это не останавливало. Чтобы обеспечить жизнедеятельность своих детей, они заказывали лекарства через посредников, которые контрабандно ввозили и продавали эти препараты втридорога. Возбуждались уголовные дела, что вызывало большой общественный резонанс.

Правительство отреагировало на эту ситуацию и поручило «Московскому эндокринному заводу» организовать ввоз препаратов на законной основе и распределение их по всем регионам страны за счет федеральных средств.

Минздрав России определил потребности регионов в психотропных препаратах для больных детей и направлял эту информацию в Минпромторг России, который составлял план распределения наркотических и психотропных веществ, предоставлял лицензии на ввоз лекарственных препаратов, и на этом основании мы поставляли лекарства в Россию.

**Существенный прирост показывают медицинская и фармацевтическая отрасли, появляются новые отечественные препараты для лечения ВИЧ, онкологических, сердечно-сосудистых заболеваний. Все это стало хорошим подспорьем, когда из-за распространения коронавирусной инфекции понадобилось резко нарастить производство лекарств, средств индивидуальной защиты и медицинской техники.**

**Михаил Мишустин**

Вместе с исполнительной властью мы не только создали систему обеспечения незарегистрированными лекарственными средствами, так необходимыми маленьким пациентам, но и разработали дорожную карту внедрения аналогов на собственных мощностях.

— Эта система работает и по сей день?

— Да. Уже в декабре из четырех закупаемых препаратов два — мидазолам и диазепам — мы будем производить сами. А клобазам зарегистрировала в России зарубежная компания, и он также будет в обращении. По-прежнему будем завозить из-за рубежа только фенобарбитал с учетом того, что на всю страну необходимо всего 100-150 упаковок.

— А сырье используете все равно импортное?

— Частично да, некоторые фармацевтические субстанции для этих лекарственных препаратов в настоящее время закупаются за рубежом. Но вместе с Минпромторгом России предприятие реализует крупный инвестиционный проект в нашем филиале «Почеп» в Брянской области, и уже с 2023 года будем производить там отечественное сырье для обширной линейки жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.

ФГУП «Московский эндокринный завод» находится в ведении Министерства промышленности и торговли РФ и является одним из ключевых производителей лекарственных средств в стране. Предприятие, основанное в 1943 году, до настоящего времени успешно разрабатывает и производит лекарственные препараты и фармацевтические субстанции. Сегодня это 1800 специалистов, три производственные площадки, оснащенные высокотехнологичным оборудованием, собственные научные и фармацевтические подразделения, испытательная лаборатория.

Московский эндокринный завод выпускает около 100 наименований лекарственных средств, применяемых в офтальмологии, кардиологии, психиатрии, гинекологии, неврологии, гастроэнтерологии и других, большинство из которых включено втвержденный Правительством РФ Перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.

работки маковой соломы и производства наркотических субстанций. Собственное производство положительно скажется на цене лекарственных препаратов, которая не будет зависеть от курсовой разницы валют.

— Уже собрали первый урожай с маковых полей?

— Пока нет. Работа требовала внесения изменений в федеральные законы и еще в полтора десятка нормативных актов Правительства РФ, а некоторые разрабатывались заново. В этой большой работе принимали участие Минпромторг России, Минздрав России, Минсельхоз России, МВД России, Минэкономразвития России, Росгвардия и ряд других ведомств.

Как Вы понимаете, в отсутствие нормативно установленных требований и культивированию и допустимым видам деятельности наше предприятие не вправе было осуществлять посевы мака. Пока провели комплекс подготовительных работ.

Мы были готовы выйти на посевную уже весной, но еще и хотелось использовать опыт зарубежных партнеров, чтобы не совершать серьезных ошибок. Из-за пандемии европейским специалистам не удалось приехать к нам и передать свои знания.

Весной 2021 года мы будем полностью готовы произвести пробные посевы мака на площади около тысячи гектаров. А к 2023 году задача по культивированию мака в промышленных масштабах будет полностью решена.

— Что Вы, как руководитель экономически образующего предприятия, делаете для развития Брянской области?

— Новый крупный промышленный объект — это налоговые поступления в бюджет региона, новые рабочие места, инфраструктура, оседлость населения, увеличение рождаемости. Организация производства медицинских масок в нашем филиале «Почеп» — это уже более 700 новых рабочих мест.

А в 2023 году на заводе будут работать еще несколько сотен квалифицированных рабочих. Мы заинтересованы в том, чтобы «Почеп» развивался, поэтому создаем достойные условия для молодежи и профессиональных кадров.

— Как оцениваете усилия Правительства РФ по снижению социальной напряженности во время пандемии?

— Правительство РФ и региональные власти показывают четкую, эффективную, оперативную работу по противодействию распространению коронавирусной инфекции. Своевременность, прозрачность решений, принимаемых кабинетом министров, понятные цели и пути их достижения, финансовая поддержка, предоставленная промышленности, здравоохранению, бизнесу и гражданам помогают пережить этот кризисный период с наименьшими потерями.

— Что конкретно делает Правительство РФ, в частности Минпромторг, для развития фарминдустрии?

— Десять лет назад одной из основных задач госпрограммы по развитию фармацевтической промышленности было соответствие мировому уровню при производстве социально значимых лекарств. Минпромторг России разработал и реализовал уникальную программу развития фармпромышленности. Государство финансировало проекты по строительству и модернизации фармацевтического производства. Сегодня свыше 80 процентов позиций, включенных в перечень жизненно необходимых и важнейших препаратов, уже производится на территории России.

Поддержка фармпроизводителям оказывается в рамках госпрограммы «Фармамед». Основными инструментами поддержки являются механизмы субсидирования затрат на проведение клинических исследований и разработку новых лекарственных средств. Также одним из эффективных инструментов стал специальный инвестиционный контракт. В целях стимулирования инвестиционной деятельности в отрасли Фонд развития промышленности предоставляет льготные займы на финансирование проектов, направленных на разработку высокотехнологичной продукции.

— Вы ощущаете это на себе?

— Московский эндокринный завод является активным участником программ импортозамещения и развития фармацевтической промышленности, реализуемых Минпромторгом России, и входит в перечень системообразующих предприятий. Мы субсидировали проведение клинических исследований ряда лекарственных препаратов.

Благодаря слаженной работе Минздрава и Минпромторга России в кратчайшие сроки перерегистрирована цена на внутренний лекарственный препарат гепарин натрия, необходимый для лечения зараженных COVID-19, и обеспечено его производство на площадке нашего завода.

А благодаря решению мэра Москвы Сергея Собянина с 2016 года завод имеет статус «Промышленный комплекс», который внесен в Реестр инвестиционных приоритетных проектов столицы. Это позволяет получать налоговые льготы, субсидирование по кредитам и лизингу оборудования. Сэкономленные таким образом средства мы вкладываем в новые разработки. В 2019 году объем инвестиций в блок науки и инновационного развития ФГУП «Московский эндокринный завод» в 7 раз превысил аналогичный показатель 2015 года.

У нас есть собственные научные подразделения, где работают высококвалифицированные специалисты, выполняющие широкий спектр работ. Главная цель — создание новых лекарственных средств и совершенствование существующих технологий их производства. За 1 год внедрено около 30 новых лекарственных препаратов, до 2023 года планируется внедрение в производство еще не менее 60.

Лекарственные препараты, выпускаемые «Московским эндокринным заводом», отвечают всем международным стандартам качества, установленным для лекарственных средств. При этом обеспечивается снижение их стоимости по сравнению с импортными аналогами, что позволяет нивелировать нагрузку на бюджет страны, сделать наши препараты более доступными для потребителей, обеспечить экспортный потенциал.

Как уже упоминалось, сегодня при финансовой поддержке Минпромторга России мы реализуем масштабный и амбициозный проект по организации производства лекарственных средств по полному циклу, включая синтез субстанции из растительного и животного сырья на различных площадках.



Линия по производству микроклизм



# **Наша цель – создавать технологии, меняющие будущее. Именно от этого зависит, какое место займет наша страна в эпоху так называемой четвертой промышленной революции.**

**Михаил Мишустин**

**Денис МАНТУРОВ**  
Министр промышленности и торговли РФ

*Родился 23 февраля 1969 года в Мурманске.*

*Окончил социологический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «социология» и Российской академии государственной службы при Президенте РФ, специальность «юриспруденция», к. ю. н.*

*Действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса. Владеет иностранными языками. Женат, воспитывает дочь и сына.*

Российское правительство разработало комплексные меры по оживлению экономики.

Согласно плану, предпринимательства. Помимо этого, мы планируем поддерживать высокотехнологичные производства, развитие цифровизации и экспорта.

Принятые во время пандемии меры позволили полностью прекратить централизованные закупки антиковидной продукции за рубежом и самостоятельно обеспечивать все текущие потребности здравоохранения.

По медицинским маскам мы нарастили максимальные производственные мощности – можем производить почти 20 млн штук в сутки. В начале марта было всего 600 тысяч штук. Что касается других видов средств индивидуальной защиты, то наши объемы производства достигли, например, по респираторам 500 тысяч единиц в сутки, защитным костюмам – 220 тысяч, перчаткам – 114 тысяч пар и 380 тысяч литров антисептиков.

Россия обладает необходимыми мощностями для производства 70 тысяч защитных очков.

Появилась возможность сформировать государственный материальный резерв средств индивидуальной защиты, медицинской техники и фармсубстанций, который должен постоянно обновляться – на этот счет есть соответствующее поручение президента. Правительством одобрено выделение на это необходимых средств. Сейчас как раз ведется интенсивная работа в этом направлении, идет закупка обозначенной Росрезервом номенклатуры.

Объемы госзакупок лекарств в первом полугодии увеличились более чем на 40 процентов, а медицинской техники – почти на 95 процентов. Это неудивительно, учитывая, что, к примеру, рынок медицинских масок, по прогнозам, за этот год увеличится в 85 раз.

**Программы льготного финансирования**

При реализации проектов по освоению выпуска новой медицинской продукции, таких как строительство завода в Брянской области, предприятия могут воспользоваться программой льготного заемного финансирования, предоставляемого Фондом развития промышленности, а участники промышленных кластеров – также получить компенсацию затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Кроме этого, готовится возобновление Единой региональной субсидии на развитие и модернизацию промышленных производств и ряд других мер поддержки региональной промышленной политики.

В борьбе с коронавирусом, в которой Минпромторг России выступал главным исполнителем, было задействовано огромное количество производителей из широкого круга отраслей. Мы перевели в круглосуточный режим работы без выходных все мощности медицинской промышленности по выпуску масок и защитных костюмов, перебросили на их производство предприятия легкой промышленности и производителей гигиенических товаров, тем самым отчасти загрузили эти заводы и фабрики в период простоя.

Если вначале мы закупали производственные линии, то сегодня наши машиностроители сами начали изготавливать необходимое оборудование. Производство одноразовых и многоразовых защитных костюмов выросло в 25 раз, и мы добились роста в 9 раз выпуска кожных антисептиков. По медицинскому оборудованию обеспечили все необходимое для создания дополнительных инфекционных коек.

Минздрав и Минпромторг поддержали начало дистанционной продажи рецептурных препаратов после того, как все категории лекарств будут охвачены маркировкой и в обороте не останется немаркированной продукции. Безрецептурные лекарства уже продаются через интернет-магазины.

– Нашей главной задачей стало увеличение занятости и доходов россиян, стимулирование роста ВВП, а также поддержка малого и среднего предпринимательства. Помимо этого, мы планируем поддерживать высокотехнологичные производства, развитие цифровизации и экспорта.

Учитывая, что действующие планы импортозамещения в этом году формально заканчиваются, мы приняли решение подготовить их новую версию – до 2024 года. Теперь они будут ориентированы не только на производство конечной продукции, но и на замену комплектующих и материалов.

Что касается расходных материалов для лабораторного ПЦР-тестирования, то ряд наших предприятий развернули дополнительные мощности по выпуску микропробирок, транспортных систем со средой для вирусов и зонд-тампонов в пробирки без среды. Суммарно на складах сейчас более 17 млн единиц продукции для лабораторной диагностики. Мы с Росздравнадзором находимся в постоянном контакте и при необходимости готовы еще подключить мощности.

Создаются дополнительные каналы продаж для наших производителей сельхозтоваров, в первую очередь за счет развития нестационарной, мобильной торговли и рынков. Для борьбы с нелегальным оборотом разработана система отслеживания товаров. Сейчас в обязательном порядке маркируются изделия из натурального меха, все лекарства, а также табачная продукция и обувь.

Предлагаем нашим иностранным партнерам посмотреть свежим взглядом на сотрудничество с российскими компаниями. Объединив усилия, мы сможем открыть новые горизонты для наших предприятий в самых разных отраслях экономики. Мы заинтересованы в более глубоких формах промышленной кооперации, переходе к совместному производству продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Правительство уделяет повышенное внимание стимулированию инвестиционно-технологического сотрудничества с иностранными партнерами. Например, в России завершается работа по подготовке обновленной модели специальных инвестиционных контрактов в приоритетных отраслях промышленности. Параллельно с этим в рамках разработанного комплекса мер поддержки экономики будет развиваться высокотехнологичное производство и экспорт российской продукции.



**Михаил МИШУСТИН** (продолжение со стр. 6)

– Мы освободили индивидуальных предпринимателей, ряд малых и средних компаний от арендных платежей за государственное и муниципальное имущество, на что направлено около 7 млрд рублей. Для тех же, кто арендовал частную недвижимость, установили требования к условиям отсрочки. Некоторые предприниматели оказались еще в более сложной ситуации, когда им выставили штрафные санкции при досрочном расторжении договоров аренды, и мы вместе с коллегами из Государственной думы спертивно внесли в законодательство поправки, которые защитили бизнес. Теперь, если арендодатель не идет на снижение или смягчение условий аренды для компаний малого и среднего бизнеса из пострадавших отраслей, они могут в одностороннем порядке расторгнуть договоры без штрафов.

Особого внимания требовали и системообразующие предприятия. Они в нашей стране крупнейшие работодатели для более чем 6 млн человек, их деятельность оказывает влияние на четверть экономики России. Поэтому мы постоянно мониторили финансовое состояние этих предприятий и, конечно, предусмотрели для них целый набор мер поддержки, прежде всего программу льготного кредитования на пополнение оборотных средств. По ней уже получено около 139 млрд рублей.

Все эти и многие другие наши инициативы были направлены на то, чтобы максимально сократить издержки бизнеса и не допустить ухудшения финансового состояния.

Решаем и задачи, которые помогут восстановить рост промышленности, нарастить наш экспорт и способствовать импортозамещению. А медицинская и фармацевтическая отрасли уже показывают существенный прирост, появляются новые отечественные препараты для лечения ВИЧ, онкологических и сердечно-сосудистых заболеваний. И это стал хорошим подспорьем, когда из-за пандемии коронавируса понадобилось резко нарастить производство лекарств, средств индивидуальной защиты, медицинской техники. Фармацевтика и медпром справились с поставленными задачами, критического дефицита удалось избежать.

Есть рост производства и в других отраслях, в том числе благодаря системной государственной поддержке, которую мы оказываем промышленности. Была значительно увеличена загрузка отечественных верфей гражданскими заказами, причем самыми разными: это и ледоколы, и морская техника для освоения шельфа, и рыболовные суда, и пассажирские. Также сохраняется рост в химической промышленности. Успешно работает оборонно-промышленный комплекс, выполняется гособоронзаказ, вырос объем продукции гражданского и двойного назначения. Увеличился и экспорт вооружений. Более ста стран сотрудничают с нами в этой области.

В топливно-энергетическом комплексе активно идет развитие новых направлений: увеличилось производство сжиженного газа, мы стали выпускать больше оборудования для солнечных и ветроэлектростанций. Тем отраслям, которые сильно зависят от потребительского спроса, помогаем через специальные адресные программы, это в том числе авиа- и автопром, легкая промышленность и ряд других отраслей. В частности, дополнительно направим средства на программу стимулирования спроса в автопроме, на закупку самолетов и вертолетов для санитарной авиации. Предусмотрена господдержка легкой промышленности и многих других отраслей, в том числе по импортозамещению в агропромышленном комплексе.

Сотни тысяч гектаров земли вернули в сельхозоборот, а также расширяем доступ к кредитам по льготным ставкам, чтобы аграрный сектор развивался интенсивно, наращивалась продовольственная безопасность, и внутреннее производство обеспечивало свой рынок необходимыми продуктами, увеличивался экспорт.

*Продолжение на стр. 10.*





### Михаил МИШУСТИН (продолжение со стр. 9)

Правительство подготовило комплекс мер и по опережающему развитию IT-отрасли, для чего формируем максимально благоприятную среду для рождения инноваций.

В связи с новым цифровым форматом работы мы уже создали, а также продолжаем технологически оснащать школы, колледжи, вузы, готовить педагогов к онлайн-обучению. Спрос на него в дистанционном формате сохраняется.

Много сделали, чтобы показать миру и россиянам нашу страну, обеспечив условия для динамичного развития внутреннего туризма. Хорошие перспективы и у экологического туризма.



В национальном проекте «Безопасные и качественные автомобильные дороги» предусмотрено качественно новый уровень дорожной инфраструктуры, повышение безопасности движения и обновление общественного пассажирского транспорта. Нам необходимо связать все регионы транспортными артериями, создать инфраструктуру Северного морского пути как альтернативного транспортного коридора. Это будет способствовать социально-экономическому развитию регионов и страны в целом.

Президентом подписан указ о новых национальных целях развития на период до 2030 года. Их пять, и все они подчинены решению главной задачи – задачи по повышению качества жизни каждого человека в нашей стране – и одновременно направлены на прорывное развитие.

При реализации национальных проектов необходимо сосредоточиться на результатах, которые непосредственно влияют на улучшение жизни людей через сохранение занятости, повышение доходов, защиту здоровья, создание благоприятных условий для предпринимательской деятельности и поддержку ключевых отраслей экономики. То есть ориентироваться надо прежде всего на конкретные, значимые для каждого человека результаты. Они должны быть выделены в каждом проекте с показателями эффективности их реализации. Так мы сможем понять, какие корректировки необходимы, а какие мероприятия избыточны. Действовать придется в жестких рамках из-за снижения доходов бюджета, из-за неровной обстановки в отраслях: где-то коронавирус подтолкнул развитие, где-то наоборот. И конечно, нужно не только учсть накопленный опыт реализации национальных проектов, но и обеспечить преемственность тех целей и задач, которые два года назадставил президент. Такой подход потребует новой системы управления, современных гибких методов и прежде всего четкой, постоянной обратной связи с людьми.

Фото ГАСС



# ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ ПЕРСОНЫ ВЫПУСКА

**В** этой статье авторы не рассматривают Михаила Мишустина с точки зрения результатов его государственной деятельности, но поскольку он занял самую высокую должность в Правительстве Российской Федерации, то, наверное, интересно изучить Михаила Владимировича с точки зрения его психологического профиля.

Для начала несколько биографических данных о Михаиле Владимировиче Мишустине.

В 1989 году завершил обучение по специальности «системы автоматизированного проектирования», получив квалификацию инженера-системотехника. В 1992 году окончил аспирантуру при этом же институте.

Предпринимательство было основным предметом деятельности Мишустина в течение двух периодов: до 1998 года и в 2008–2009 годах. В остальное время он был на государственной службе.

Самой значимой и долгосрочной должностью, занимаемой Мишустиным, был пост руководителя Федеральной налоговой службы, на котором он проработал практически 10 лет. Но наибольший интерес к его персоне возник после назначения на должность премьер-министра. Психологи не могли обойти стороной это назначение и проанализировали профиль Михаила Мишустина.

К какому же психотипу относится Мишустин? Попробуйте ответить на этот вопрос самостоятельно. А мы поможем вам, рассмотрев метапрограммные профили Персоны этого выпуска.

Вначале с помощью профайлинга исследуем структуру речи и поведение Михаила Мишустина. Полученная информация позволит сделать выводы относительно полюсов его метапрограмм.

## НАША СПРАВКА

**Метапрограммы** – это наши фильтры восприятия реальности, с которыми связано то, что для нас является личностной картиной мира, как мы вычленяем необходимую информацию из всего входящего потока, каким образом мы обрабатываем и передаем ее.

**Профайлинг** – это система подходов, принципов и методик, позволяющих анализировать характер человека и предсказывать его поведение по различным косвенным признакам (манере общения, жестам, мимике, движением глаз и прочим неверbalным сигналам). Обычно процесс профайлинга сводится к составлению психологического портфеля (профиля), описывающего основные особенности характера.

## Метапрограмма мотивации.

Описывает структуру мотивации человека к действию в большинстве контекстов.

У Михаила Мишустина преобладает полюс мотивации «К». Это говорит о том, что его мотивируют предполагаемые позитивные последствия его действий и намерений. Он начинает двигаться и цели в том случае, если понимает, что ее реализация принесет ему ощущимую пользу. Он очень хорошо определяет, что хочет получить, каких результатов достигнуть, но у него могут возникнуть трудности с определением того, чего нужно избежать.

Прекрасно справляется с делами там, где необходима способность упорно стремиться к определенной цели. Также стоит отметить положительное отношение Михаила Владимировича к новому опыту.

К негативным аспектам данного полюса относится работа в одиночестве, отсутствие профессиональных контактов. И коммуникации в целом будут крайне негативно восприниматься Мишустиным. Кроме этого непонимание конечной цели, финального результата деятельности будет сильно его дезадаптировать, так как ему необходимо осознавать, каких результатов нужно достичь. Отсюда еще один минус: крайне негативно будет восприниматься обратная связь от коллег по цеху в случае критики относительно конечной цели или предпринятых шагов по ее реализации.

## Метапрограмма референции.

Описывает процесс оценки субъективной правильности своих действий и мыслей и общее отношение к обратной связи.

Этот полюс внутренней референции у Мишустина достаточно ярко выражен. Он оценивает себя, свои мысли, действия и принятые решения исключительно исходя из собственного внутреннего представления, из собственных внутренних критериев и источников информации. То есть повлиять на него со стороны очень сложно. Если решение было принято, переубедить его будет крайне непросто. Для него свойственно стремление к авторитету, лидерству, статусности, директивности, контролю. Любые его действия в первую очередь основаны на собственных интересах и приоритетах.

Что касается отрицательных качеств, то сюда можно отнести определенную негибкость, жесткую позицию, которую трудно изменить извне. Отмечается низкая чувствительность к обратной связи и другому мнению. Можно добавить, что признавать свис ошибки Михаил Владимирович не склонен.

## Метапрограмма обобщения.

Описывает свойственный человеку уровень обобщения или конкретизации им информации относительно актуальных событий.

Мишустину свойственно обобщение. Это говорит о том, что у него в большей степени преобладает полюс данной метапрограммы «Общее», то есть для него важно общее понимание определенных тенденций и закономерностей.

Базовое стремление Мишустина – это поиск закономерности для того, чтобы соотносить с ними свои дальнейшие действия. В жизни старается следовать общим принципам, нормам и идеалам, не отвлекаясь при этом на дополнительные контексты и события, которые не относятся к его основным интересам.

К отрицательным качествам данной метапрограммы можно отнести тенденцию к максимализму и однозначности. Нередко игнорирование обратной связи, особенно если она не соответствует уже сложившейся для него модели мира. Часто может упускать из поля зрения какие-либо мелочи и детали, которые могут быть очень важны в его деятельности.

## Метапрограмма фокуса внимания.

Описывает основной локус (в переводе с латинского «место») внимания человека при его взаимодействии с другими людьми и выборе интересов, а выраженный полюс «Система» указывает на то, что в общении Михаил Владимирович в первую очередь ориентирован на информационную составляющую, для него важна логика, аргументы и структурированность во всех аспектах жизни.



Часто таких людей называют дигиталами (дигитал – это человек, тип восприятия которого направлен на логическое обоснование всего, что происходит вокруг), то есть это личности, которым важны инструкции, правила и четкая статистика, на которой можно основываться, ссылаться. А любой его собеседник – это в первую очередь источник информации. Эмоциональная составляющая в общении для Михаила Мишустина не важна. При постановке целей он всегда будет опираться на статистику, цифры и конкретные данные.

К отрицательным качествам данной метапрограммы можно отнести не самые высокие коммуникативные способности. Во всех сферах жизни стремится минимизировать влияние эмоций на принятие решений. Определенный формализм также будет проявляться во всех сферах жизни и деятельности.

Разобрав метапрограммный профиль Михаила Мишустина, мы имеем достаточно точное представление о его личностных характеристиках. Теперь мы понимаем, каким образом он будет действовать в большинстве ситуаций, на что он в первую очередь обращает внимание в жизни и работе.

Метапрограммы – очень полезный и информативный инструмент профайлинга, который достаточно точно передает внутренний мир человека, и на примере Михаила Владимира Мишустина мы с вами только что в этом убедились!

Дмитрий Ходанович,  
Международная академия исследования лжи

# Высказывания премьера на актуальные темы



Посещение комбайнового завода «Ростсельмаш»

ПЕРСОН

**М**ы начали свою работу исходя из пяти базовых ценностей: первая – выстраивать все сервисы государства вокруг потребностей людей, вторая – действовать открыто, далее – вести диалог на основе взаимного уважения и доверия, подавать пример этичного поведения, работать, невзирая на ведомственные границы, командой, и, что очень важно, результат должен быть важнее формальных процедур и регламентов.

(Из выступления в Государственной думе)

**Л**идер – это всегда яркая индивидуальность. И среди вас таких много. Но не менее важна способность действовать в команде. В современной политике добиться устойчивых, качественных изменений сможет только тот, кто создаст сильную, сплоченную команду, которая будет нацелена на достижение высоких результатов.

Наверное, все помнят наш хоккейный марш? Там пели: «И все в порядке, если только на площадке великолепная пятерка и вратарь!»

Наша сборная – «красная машина» – добивалась побед потому, что каждый игрок не просто хотел выиграть. Сработывало еще и чувство локтя, умение распределить обязанности и работать на общий результат. Это рецепт успеха для любой команды, в том числе для того, чтобы занять руководящие должности на государственной гражданской службе и в бизнесе.

Многие из вас к этому стремятся, чтобы уже через несколько лет занимать самые высокие государственные посты (а может быть, это будет гораздо быстрее), работать на благо граждан России. А значит, с вас двойной спрос. Но здесь однозначно желания и амбиций недостаточно. Важно генерировать цели, критически анализировать и заглядывать в будущее.

Быть в команде победителей – это огромная ответственность. Каким должен быть современный, продвинутый управленец, который пишет заявление о приеме на государственную службу?

В первую очередь честным. Это основа доверия общества к государству. И любые признаки нечестности, которые дискредитируют власть, необходимо пресекать. Люди ведь нередко судят о нашем государстве по делам конкретных управленцев, с которыми они сталкиваются в повседневной жизни.

Важный критерий – это профессионализм. Умение эффективно применять полученные знания в реальной жизни и быть готовым адекватно и оперативно реагировать на вызовы. Здесь придется работать над собой. Не стесняться задавать вопросы и продолжать учиться. Крепкий профессионал – это основа любого государственного учреждения, будь то муниципальное, региональное, федеральное учреждение или Правительство РФ.

При этом важная составляющая профессионализма сегодня – это цифровая компетентность. Включать и выключать компьютер, конечно, мы все можем, тем более телефоны. Но этого мало. Нельзя жить по старым схемам в новом мире. Надо использовать возможности, которые дают технологии. За счет цифровизации можно разгрузить государственный аппарат от избыточного документооборота, сделать госуслуги понятными и доступными для людей.

## Ваш бизнес-адвокат Светлана Кривошеева

Партнер адвокатского бюро «Бубнов и партнеры»

- Сопровождение бизнеса: представление интересов в арбитражном суде в случае возникновения спора по любым видам сделок; сопровождение процедуры банкротства предприятия; помочь при привлечении директора к субсидиарной ответственности.
- Помощь и защита при проведении доследственных проверок на предприятии, обысков. Защита по всем уголовным делам в сфере экономики.
- Абонентское обслуживание юридических лиц.
- Решение корпоративных споров и конфликтов при помощи процедуры медиации, медиативного соглашения.
- Работа с физическими лицами, директорами, собственниками предприятий при возникновении вопросов, связанных с предпринимательской деятельностью.

Телефон +7 929 594-16-39

Еще одно качество, которое для любого наставника крайне важно, – это инициативность, способность выходить за рамки привычных схем, умение обратить внимание на нестандартные подходы к решению любых проблем. В современном мире побеждает тот, кто первым не просто выдвинет идею, но и найдет путь ее реализации, добавит к ней детальный бизнес-план. И этот подход работает не только для предпринимателей. На госслужбе такой документ называется финансово-экономическим обоснованием. Меня поймут те, кто работает на государственной службе.



Качества, которые я назвал, хочу дополнить еще одним. Претендент на государственную гражданскую службу должен обладать широким кругозором. Нужно уметь выходить за рамки узкой специализации, в том числе чтобы четко просчитывать риски принимаемых решений, видеть за цифрами и графиками реальных людей, защищать их интересы. Граждане оценивают эффективность работы государственного аппарата, госслужащих по изменениям к лучшему для них самих и их близких. Когда в городе появляется современная набережная или уютный парк, когда больницы и школы отремонтированы и оснащены новейшим оборудованием, когда дороги приведены в порядок, а во дворе дома есть детская площадка. Все эти решения важно принимать в постоянном диалоге с людьми, гражданским обществом, рассматривать его как партнера, способного предложить свежие идеи. И участвовать в их воплощении.

(Выступление на конкурсе управленцев «Лидеры России»)

**П**омните такую поговорку: «Знал бы прикуп – жил бы в Сочи»? – так премьер с юмором ответил на вопрос, согласился бы он занять пост премьера, если бы знал, что случится пандемия.

– Но Вы понимаете, предложение занять пост председателя правительства, наверное, не оценивается по рискам того, что случится после. В первую очередь это был знак доверия от Президента России Владимира Владимировича Путина. В этом смысле думаешь о том, что если такое доверие оказано, то как его оправдать, и в первую очередь – доверие людей. Мне кажется, что это важно. Поэтому, конечно, знание того, что может случиться впоследствии, не является основой при принятии решений, когда приглашают на такую позицию.

Вообще, любая серьезная позиция, будь то руководитель крупной корпорации, министр, вице-премьер, председатель правительства, – это про ответственность. Любое лидерство – оно про ответственность. И мне кажется, что надо воспринимать это именно как ответственность, как ограничение для личной жизни, для чего-то еще и – абсолютно точно – как вызов, для того чтобы много работать.

(Ответ на вопрос участника XVII ежегодного заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай»)

**В** делегация у всех зрение хорошее? Министр финансов видит инвестиции? Министр здравоохранения – новые объекты? Проверить не надо зрение никому, вдруг что-то не увидели большое, нет?

(Во время посещения больницы на Чукотке)



## БУДЕМ ЖИТЬ ПО ЕДИНУМОУ ПЛАНУ ДО 2030 ГОДА

Единый план по достижению национальных целей развития был разработан правительством по поручению президента.

Он определяет наши стратегические приоритеты на ближайшие 10 лет, конкретные шаги по достижению целей, которые были определены в указе президента. План максимально ориентирован на улучшение жизни людей, и его главная задача – сделать так, чтобы позитивный эффект почувствовал каждый россиянин.

Структура единого плана – это 5 национальных целей и 25 показателей их достижения. По каждому из них определены целевые значения на ближайшие 5 лет и конечный результат на 2030 год.

Проведена точечная настройка национальных и федеральных проектов, чтобы они более уверенно выводили страну на национальные цели развития с учетом новых непростых условий, которые возникли в том числе из-за распространения коронавирусной инфекции.

Определены результаты, непосредственно влияющие на улучшение жизни людей, сохранение занятости, доходов, повышение доступности и качества образования, создание благоприятных условий для предпринимательской деятельности и поддержки ключевых отраслей экономики. Обновлен, а где надо и дополнен список мероприятий, которые нужны для их достижения.

С национальными целями будет координироваться и бюджетная политика. Мы предлагаем переориентировать бюджетную систему на достижение национальных целей развития, и финансирование будет жестко увязано с конечными результатами. Ежегодные расходы на реализацию единого плана составят более 12 трлн рублей, это свыше половины планируемого бюджета на следующий год.

В ближайшие десять лет мир и Россия неизбежно столкнутся с рядом серьезных вызовов, касающихся вопросов экономического развития, демографии, дальнейшего развития технологий, цифровых технологий, поддержки науки, обеспечения возможностей развития талантов каждого человека, улучшения инфраструктуры для семей с детьми, развития здравоохранения, поддержки интереса к здоровому образу жизни и вовлечения в активную жизнь людей старшего возраста.

Все эти меры, как ответы на вызовы, мы постарались предусмотреть в едином плане и определили конкретные шаги, которые необходимы для решения общенациональных задач на предстоящее десятилетие, чтобы экономический рост приносил видимые результаты для всех, а государственная поддержка стала более адресной, в том числе за счет цифровизации и целенаправленной политики по повышению благосостояния людей, у которых доходы пока невысоки. Именно по этой логике мы действовали при подготовке единого плана.

## ПЕРСОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Достижение общенациональных целей развития требует формирования современной, гибкой и эффективной системы управления. Ее основным принципом станет ориентация на конечный результат для людей. Мы планируем выстроить эффективную коммуникацию в рамках этой системы, получать обратную связь от россиян и своевременно реагировать на их предложения и проблемы.

Персональную ответственность за достижение национальных целей будут нести все члены правительства в рамках своих компетенций: вице-премьеры, министры, руководители институтов развития и регионов. Причем контроль будет вестись не только на федеральном уровне: мы будем отслеживать движение средств вплоть до муниципалитетов, и отвечать за реализацию национальных целей на каждой территории будет лично руководитель конкретного субъекта Федерации.

**Б**олее 1 млрд рублей будет направлено на обеспечение ветеранов Великой Отечественной войны достойным жильем. Распоряжение об этом подписал председатель правительства Михаил Мишустин.

«На эти цели выделяем более 1 млрд рублей 65 регионам. Это позволит обеспечить жильем 607 ветеранов, которые стоят на учете по улучшению жилищных условий», — уточнил премьер на одном из недавних заседаний правительства.

Ну как тут не вспомнить героя февральского выпуска газеты «Персона».



#### ВОЗВРАЩАЯСЬ К НАПЕЧАТАННОМУ

В февральском выпуске газеты «Персона» мы рассказали читателям о почетном, заслуженном строителе РФ, президенте московского строительного холдинга «Эко-Тепло» Юрии Ефимовиче Шеляпине, который к 75-летию Победы задумал подарить 15 квартир женщиным-ветеранам, потому что считает, что роль женщин в Победе незаслуженно недооценена.

Благотворительная акция состоялась и была успешно реализована даже шире, чем задумывалось. Благоустроенные квартиры в новом, построенном холдингом Юрия Шеляпина доме на берегу Волги в городе Конаково Тверской области получили 16 ветеранов.

Юрий Ефимович разыскал их в Москве, откуда сам родом, и в Тверской области, где активно строит жилье.

Идею мецената поддержала Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации Татьяна Москалькова. Помогала найти сведения об участницах войны, направляя запросы, собирала документы.

«15 женщин с уникальными историями участия в Великой Отечественной войне, все награждены достойными государственными наградами, некоторые из них пережили и концлагерь, и потерю своих близких и заслужили доброты и справедливости», — сказала Татьяна Москалькова на торжественной встрече с ветеранами, на которой героические женщины получили от Шеляпина ключи от квартир.

Счастливыми обладательницами квартир в новом доме стали сразу 15 легендарных женщин-ветеранов: Любовь Алексеевна Новокрещеных, Александра Константиновна Кулагина, Анна Сергеевна Путивцева, Анна Павловна Кошкина, Нина Ивановна Старова, Александра Ивановна Петрищева, Дарья Григорьевна Семенова, Валентина Александровна Дианова, Татьяна Айзикова Кокарева, Мария Павловна Фомина, Раиса Николаевна Рубцова, Галина Михайловна Макеева, Александра Павловна Булатова, Зоя Ивановна Бессонова, Трофимова Наталья Фроловна. А также ветеран Великой Отечественной войны Николай Иванович Кузнецова.

#### НАША СПРАВКА

Жилой комплекс «Дом на Учебной» расположен в центре города Конаково, на берегу Волги. Выполненный в классическом стиле, современный многоэтажный красавец был сдан в эксплуатацию в декабре 2015 года. В доме 14 этажей, три секции, пандусы и по два лифта в каждом подъезде. Строили на совесть — все квартиры здесь большие и улучшенной планировки. Однокомнатные — по 48-59 кв. м, а двушки — 80-91 кв. м. Именно эти квартиры и решено было дарить ветеранам.

Все это планировалось заранее, ведь изначально было известно, кто здесь будет проживать: люди, которым так необходимы комфорт и уют.

Несмотря на то, что дом расположен в центре города, это тихий район. Вокруг — благоустроенная территория, парковка для автотранспорта, развитая инфраструктура, рядом городская больница, аптеки, железнодорожный и автовокзал.

#### Михаил МИШУСТИН О ВНУТРЕННЕМ ТУРИЗМЕ:

— У нас нет проблемы со спросом на внутренний туризм — многие россияне хотят путешествовать по своей стране. Но есть проблема в нехватке качественной туристической инфраструктуры и сервиса. Мы будем преодолевать эти барьеры, активно поддерживая инвесторов отрасли. В общенациональный план действий включены соответствующие меры. Среди них — льготные условия возврата ранее выданных кредитов туркомпаниям и расширение господдержки туроператоров.

Туристы, путешествующие по России, могут рассчитывать на частичную компенсацию средств, потраченных на покупку путевок. Для этого из резервного фонда правительства было

выделено 15 млрд рублей. Программа продлена до Нового года.

Россияне смогут воспользоваться программой туристического кешбэка до 10 января 2021 года. Теперь в ней смогут участвовать не только отели и туроператоры, но и туристические агрегаторы.

Минимальная продолжительность тура или проживания в гостинице — 2 ночи, минимальная стоимость путевки не ограничивается. Максимальный возврат будет составлять 20 процентов стоимости тура, но не более 20 тыс. рублей. Обязательное условие программы — оплата картой «Мир».

Кешбэк на нее начисляется автоматически в течение пяти дней с момента оплаты поездки.

\*\*\*\*\*

#### Премиум-отель «Империал» категории «4 звезды» на берегу Волги, в гостиничном комплексе «Ольгино» (район знаменитого Завидова)

Роскошные и уютные интерьеры. Изысканные номера с антикварной мебелью. Потрясающий вид из окна на изгиб реки и реликтовый лес. Бизнес-центр с двумя ресторанными залами: роскошным на 1-м этаже и камерным вип-залом с террасой, в которых есть все необходимое для новогодней вечеринки. По праздникам играет живая музыка.

На берегу реки — шесть бань, купели «Конек-Горбуню» (огромные котлы, под которыми разжигают огонь, чтобы можно было понежиться в парной водичке с травами прямо под открытым небом) и пять рубленых беседок с мангалами.

К услугам гостей — SPA, бассейн, прогулки на ретро-автомобилях, развлекательный комплекс для взрослых и игровая комната для детей, в зимнее время горка и каток. Охота и рыбалка в этом экологически чистом районе, в часе с небольшим езды от Москвы, вблизи Завидова, славится на всю Россию.



Тел. 8 905 606-22-11



Сайт: [olgino-hotel.ru](http://olgino-hotel.ru)