

Информационно-публицистическая газета

ПЕРСОНА

Сланцевый газ
не спасет Европу
стр. 2

Локомотивы
на газовом топливе
стр. 4

Ново-Иерусалимский
монастырь. Русской
Палестине быть!
стр. 6

Индюшки на 45 кг
и российская
мраморная говядина
от «Мираторга»
стр. 7

«Динамика основных показателей Газпрома
демонстрирует стабильность
и надежность компании».

Председатель совета директоров ОАО «ГАЗПРОМ»
Виктор ЗУБКОВ



ВИКТОР АЛЕКСЕЕВИЧ ЗУБКОВ

Родился 15 сентября 1941 года в поселке Арбат Кушвинского района Свердловской области.

Окончил экономический факультет Ленинградского сельскохозяйственного института. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ.

Руководил рядом предприятий агропромышленного комплекса и профильными отделами в органах власти Ленинградской области.

1992–1993 Заместитель председателя Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга.

1993–1999 Заместитель руководителя Федеральной налоговой службы России – начальник Государственной налоговой инспекции по г. Санкт-Петербургу.

1999–2001 Заместитель министра РФ по налогам и сборам – руководитель Управления Министерства РФ по налогам и сборам по г. Санкт-Петербургу.

2001–2004 Первый заместитель министра финансов РФ, и. о. председателя Комитета РФ по финансовому мониторингу.

2004–2007 Руководитель Федеральной службы по финансовому мониторингу РФ.

2007–2008 Председатель Правительства РФ.

2008–2012 Первый заместитель Председателя Правительства РФ.

С 2008 года Председатель Совета директоров ОАО «Газпром».

С 2012 года Специальный представитель Президента РФ по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа.

С 2008 года Председатель российского координационного комитета форума «Петербургский диалог».

Председатель наблюдательного совета Ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли».

Награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» I, II, III, IV степеней, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», орденом Венгрии «Большой крест», орденом Русской Православной Церкви святого благоверного князя Даниила Московского I степени.

Женат. Имеет дочь и двух внуков.

ПЕРСОНАЛЬНОЕ интервью

– Виктор Алексеевич, Вы председатель совета директоров Газпрома, расскажите о его структуре.

– ОАО «Газпром» по праву считается глобальной энергетической компанией, располагая самыми богатыми в мире запасами природного газа. На Газпром приходится 18 процентов мировых и 72 процента российских запасов.

Деятельность группы «Газпром» сегодня очень обширна. Это – более 200 компаний с полным или долевым участием, работающих в сфере геологоразведки, добычи, транспортировки, хранения, переработки и реализации газа, в том числе в качестве моторного топлива, газового конденсата и нефти, а также производства и сбыта тепловой и электроэнергии.

– По каким результатам определяете, как отработала компания в прошлом году?

– В целом динамика основных показателей Газпрома по итогам 2013 года продемонстрировала стабильность и надежность работы компании. Нам удалось многое сделать для укрепления лидирующих позиций в энергетической отрасли.

Мы смогли увеличить выручку от реализации на 10 процентов. Основной рост ее объемов произошел за счет экспорта газа и продаж продуктов нефтегазопереработки на европейском рынке. Портфель зарубежных проектов группы «Газпром» расширился за счет объектов в Бразилии и Ираке. В прошедшем году подписано соглашение об обмене активами, по которому Газпром получает 50 процентов от доли в проекте по разведке и добыче нефти и газа в Северном море. На внутреннем рынке выручка от продажи газа увеличилась на 4 процента.

К успехам компании можно отнести начало добычи нефти на Приразломном месторождении на шельфе Печорского моря. Это первый проект по освоению углеводородных ресурсов российской Арктики.

На Киринском месторождении на шельфе Охотского моря осуществлен пуск первого в России подводного комплекса, который позволяет добывать газ без использования морских платформ и других надводных конструкций. После выхода на проектную производительность там будут добывать, по-моему, 5,5 млрд куб. м газа в год.

В целом, за весь прошлый год на территории России компания добыла более 487 млрд куб. м газа.

Хочу отметить, таких результатов невозможно добиться без команд профессионалов. Сейчас в Газпроме сложился хороший, подготовленный коллектив, которым руководит председатель правления Алексей Борисович Миллер.

Система менеджмента в компании четко выстроена. В правление общества входят ответственные, компетентные и, самое главное, радующие за сохранение и преумножение нашего национального достояния управленцы. Именно благодаря их работе мы сегодня можем говорить о тех успехах в газовой сфере, которые я упомянул.

– Есть ли опасность, что американский, а в будущем и украинский сланцевый газ вытеснит Газпром с европейского рынка?

– В текущем году промышленная добыча сланцевого газа велась только в США и Канаде. Опытная добыча также осуществляется в Китае. В ряде стран других регионов проводились только геологоразведочные работы. И в обозримой перспективе даже США, какие бы ни делали политические заявления, не смогут экспортировать СПГ в значительных объемах.

В самой Европе ресурсный потенциал сланцевого газа ограничен. Кроме того, для его промышленной добычи характерен целый ряд экологических последствий и рисков.

Для масштабной «сланцевой революции» на Украине необходимы серьезные инвестиции. Но уверенности, что для этого будет быстро сформирован благоприятный климат, у нашего соседа нет. По мнению экспертов, извлечение промышленно значимых объемов газа из сланцев там станет возможным не ранее 2020 года.

К тому же нет ясности о наличии в этой стране серьезных запасов сланцевого газа.

– Какой процент прибыли ОАО «Газпром» расходует на социальные нужды своих сотрудников и народа в целом?

– Газпром на протяжении многих лет принимает самое деятельное участие в социальном развитии регионов своего присутствия. Строительство спортивных объектов, поддержка детского творчества и спорта, пропаганда здорового образа жизни – неотъемлемая часть работы компании. Спонсорская и благотворительная деятельность Газпрома направлена на поддержку культуры, образования и науки. Принимаем мы участие и в возрождении национальных ценностей.

Один из наших ключевых социальных проектов – программа «Газпром – детям». Я неоднократно принимал участие в открытии построенных нами спортивных объектов в Тамбовской, Калужской областях, других регионах нашей страны. Мы оказываем существенную помощь детям-инвалидам, малообеспеченным и многодетным семьям и сиротам. Вклад Газпрома в подготовку Олимпиады превысил 150 млрд рублей. В общем, всего не перечислить.

– Расскажите о кадровой политике Газпрома.

– Численность сотрудников группы «Газпром» превышает 450 тыс. человек. Коллектив отличается высокой стабильностью, текучесть кадров минимальна, люди в буквальном смысле «держатся» за свои рабочие места. Газпрому удается привлекать и удерживать высококвалифицированных работников благодаря грамотной, продуманной, выстроенной системе мотивации персонала, куда входит и система оплаты труда, и благоприятные условия для работы, и серьезный социальный пакет.

– Раскройте Ваш личный секрет успеха?

– Всю жизнь работал с коллективом, а они у меня были разные, сейчас сравнительно небольшой – я имею в виду тех, кто мне непосредственно подчиняется. Всегда старался ровно подходить ко всем сотрудникам. Не выделял любимчиков, считая, что это неправильно. Где бы я ни работал, всегда был хорошим климат в коллективе и поэтому не было никаких склоков. Тех, кто хорошо работал, поощрял, кто плохо – наказывал.

– Сразу не увольняете?

– Нет, надо дать человеку время исправиться.

– А Вы лично на какие качества обращаете внимание при приеме на работу сотрудников, что для Вас важно?

– На профессионализм в первую очередь. Они должны понимать, за какое дело берутся и обладают ли для этого соответствующими знаниями.

– Для этого есть специальные анкеты, вопросники?

– Это обязательно. Смотрим предыдущую работу, подготовку, образование. Оцениваем, будет ли ему у нас комфортно работать, или, наоборот, трудно, и предлагаем подумать хорошенько.

– Какому образованию отдаете предпочтение – иностранному или отечественному?

– Смотря на какую должность человек претендует.

– У Вас есть любимый гаджет?

– (Отвлекшись на телефон) Мне потребовалось срочно дать ответ на смс.

– Значит, смсками все же пользуетесь.

– Да, а что?

– Некоторые с айпадом просто не могут расстаться. Вы, например, там телепередачи смотрите?

– Конечно. Обычно «Россия-24» и «РБК».

– Есть любимый художественный фильм?

– С удовольствием несколько раз смотрел фильм «Ликвидация». Там, по-моему, Машков играет. Хорошая группа артистов подобралась.

– Рыбалку, небось, любите?

– И на рыбалку, и на охоту езжу с удовольствием. Старшая почаше, последние лет шесть-семь.

– На кого охотитесь?

– Кто попадется. Кабан, так кабан, лось, олень.

– Это мужское такое занятие.

– Мужское, да. Нравится ходить по лесу, ночь глухая, темная, дороги нет, но все равно идешь, на встречу со зверем. Когда удачно получается, такое удовольствие. Недавно вот был. Иду по темному лесу и вдруг прямо из-под ног кабан выскочил – жух, жух, жух и пробежал.

– Страшно.

– Неожиданно и интересно.

– И где Вы были?

– В соседнюю область ездил.

– Вы поддерживаете сельхозпроизводителей в государственных масштабах, а на даче сами что-нибудь выращиваете?

– Нет. Зато там у меня есть такса. Зовут Соней, потому что только спит и ест, но создание очень жизнерадостное.

– Как Вы относитесь к женщинам? Вы позволяете супруге работать, насколько она свободна в своем выборе?

– Супруга уже не работает.

– Увы, многие считают, что место женщины у плиты.

– Это неправильно. Моя жена всю свою жизнь посвятила сельскому хозяйству, на пенсию ушла с должности главного экономиста в управлении сельского хозяйства. Ей нравилась ее работа, как я мог ей это запретить. Она получала от этого удовольствие. Вообще к любой женщине отношусь уважительно.

– Более уважительно, чем к мужчинам?

– Может быть. Стараясь ко всем относиться равно, но женщины – это особый случай. Они заслуживают уважения, так как им сложнее, чем нам, мужчинам. У них и работа, и муж, и дети.

Виктор ЗУБКОВ:

«Потерять рынок легко, а вот вернуть его гораздо сложнее. Поэтому российские и немецкие деловые круги выступают против санкций, против пути, который ведет в никуда».

**Эльвира НАБИУЛЛИНА
Председатель Центрального банка РФ**

Родилась в Уфе. Окончила экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Замужем, имеет сына.

– Эльвира Сахипзадова, как давно Вы знакомы с Зубковым?

– Мы познакомились, когда он возглавлял Правительство РФ, а меня назначили министром экономического развития и торговли. Это было в 2007 году. Первый этап моей работы в правительстве в качестве министра как раз связан с именем Виктора Алексеевича.

Все значимые инициативы министерства фактически обсуждались с ним, от прогнозов развития экономики, которые представляло наше министерство, до создания условий для развития бизнеса, предпринимательства. Помню, обсуждали с ним и темы, связанные с совершенствованием институтов развития, их вкладом в диверсификацию и структуру экономики.

Виктор Алексеевич больше всего болел душой за сельское хозяйство. Реально болел душой, это правильное выражение. Дискуссии шли в сложный завершающий период нашего вступления в ВТО. Тогда вопросы защиты нашего сельскохозяйственного рынка были самыми острыми. А он всегда очень жестко и последовательно защищал интересы сельхозпроизводителей.

Искренне считаю, что во многом благодаря Зубкову и его практически каждодневному вниманию к тому, что происходит на селе, нам удалось серьезно снизить продуктовую импортозависимость. Были созданы мощные модернизированные производства, разработаны инвестиционные проекты. Очень много сделал, и в значительной степени благодаря его усилиям сельское хозяйство чувствует себя сейчас более устойчиво и лучше обеспечивает страну отечественными продуктами.

**Людмила ВЕРБИЦКАЯ
Президент Санкт-Петербургского государственного университета**

Родилась в Ленинграде. Окончила Ленинградский государственный университет. Является заместителем председателя координационного комитета российско-германского форума «Петербургский диалог».

– Виктор Алексеевича знаю очень много лет, так много, что даже неловко говорить. У него есть масса прекрасных черт. Он человек очень воспитанный, интеллигентный, сдержанный, и у него многому можно поучиться, например организованности, стремлению всегда хорошо выглядеть. Он занимается спортом и поэтому, когда появляется перед членами нашего и немецкого координационного совета, то он всегда образец со всех точек зрения. Хорошо одет, причёсан и всегда прекрасно говорит. Он тщательно готовится к любой встрече, к каждому мероприятию и заранее все продумывает. Но если возникает неожиданная ситуация – и с ней тоже отлично справляется. Мне очень импонирует его внешний вид. Если бы все наши мужчины были такими же элегантными, в начищенной обуви, в безукоризненном костюме, хорошо причёсанными и умеющими себя вести, было бы прекрасно.

– В свете международных отношений, какие перспективы у «Петербургского диалога»?

– Надеюсь, что госпожа канцлер все-таки придет к общему решению. Очень неразумно было отменять наш общий форум и наше совещание руководителей координационного совета, потому что собраться вместе и обсудить накопившиеся вопросы и проблемы – а это у нас всегда проходит в дружеской обстановке – было бы на пользу нашим отношениям. Поэтому я, зная мнение немцев о позиции, которую сейчас занимает госпожа канцлер, что они ее не одобряют, с оптимизмом смотрю в будущее. Кстати, даже многие ее коллеги точку зрения канцлера не разделяют.

– Пришлось заморозить какие-то проекты?

– Ничего не заморожено, работа всех секций продолжается. Перенесены, как сообщила немецкая сторона, только два вышеобозначенных мероприятия.

– Виктора Алексеевича знаю очень много лет, так много, что даже неловко говорить. У него есть масса прекрасных черт. Он человек очень воспитанный, интеллигентный, сдержанный, и у него многому можно поучиться, например организованности, стремлению всегда хорошо выглядеть. Он занимается спортом и поэтому, когда появляется перед членами нашего и немецкого координационного совета, то он всегда образец со всех точек зрения. Хорошо одет, причёсан и всегда прекрасно говорит. Он тщательно готовится к любой встрече, к каждому мероприятию и заранее все продумывает. Но если возникает неожиданная ситуация – и с ней тоже отлично справляется. Мне очень импонирует его внешний вид. Если бы все наши мужчины были такими же элегантными, в начищенной обуви, в безукоризненном костюме, хорошо причёсанными и умеющими себя вести, было бы прекрасно.

– В свете международных отношений, какие перспективы у «Петербургского диалога»?

– Надеюсь, что госпожа канцлер все-таки придет к общему решению. Очень неразумно было отменять наш общий форум и наше совещание руководителей координационного совета, потому что собраться вместе и обсудить накопившиеся вопросы и проблемы – а это у нас всегда проходит в дружеской обстановке – было бы на пользу нашим отношениям. Поэтому я, зная мнение немцев о позиции, которую сейчас занимает госпожа канцлер, что они ее не одобряют, с оптимизмом смотрю в будущее. Кстати, даже многие ее коллеги точку зрения канцлера не разделяют.

– Пришлось заморозить какие-то проекты?

– Ничего не заморожено, работа всех секций продолжается. Перенесены, как сообщила немецкая сторона, только два вышеобозначенных мероприятия.

– Виктора Алексеевича знаю очень много лет, так много, что даже неловко говорить. У него есть масса прекрасных черт. Он человек очень воспитанный, интеллигентный, сдержанный, и у него многому можно поучиться, например организованности, стремлению всегда хорошо выглядеть. Он занимается спортом и поэтому, когда появляется перед членами нашего и немецкого координационного совета, то он всегда образец со всех точек зрения. Хорошо одет, причёсан и всегда прекрасно говорит. Он тщательно готовится к любой встрече, к каждому мероприятию и заранее все продумывает. Но если возникает неожиданная ситуация – и с ней тоже отлично справляется. Мне очень импонирует его внешний вид. Если бы все наши мужчины были такими же элегантными, в начищенной обуви, в безукоризненном костюме, хорошо причёсанными и умеющими себя вести, было бы прекрасно.

– В свете международных отношений, какие перспективы у «Петербургского диалога»?

Не могу не сказать – хотя, наверное, все об этом знают – что Виктор Алексеевич стоял и у истоков финансового мониторинга. Сейчас эта мощная организация позволяет эффективно осуществлять борьбу с сомнительными операциями.

– А что Вы называете институтами развития?

– Это большое количество созданных для проектов, которые не могут финансироваться на обычных рыночных условиях. Прежде всего «Внешэкономбанк», который финансирует новые проекты по созданию производств. Есть и другие, например, для развития малого и среднего бизнеса.

– А для сельского хозяйства?

– Увы, нет. Время от времени обсуждается идея «Россельхозбанка», который с одной стороны – банк, с другой стороны – выполняет функции института развития. Причем реально занимается этим, но действует на коммерческих условиях. В жилищном строительстве есть, в ипотеке – Агентство по ипотечному жилищному кредитованию, которое способствует такому развитию. Все они очень важны в условиях, когда в стране не так много длинных дешевых денег для того, чтобы стимулировать развитие в определенных направлениях.

– Как Вам работало с Зубковым?

– Я с большим уважением отношусь к Виктору Алексеевичу, потому что он всегда доходит до сути, всегда принимает взвешенные решения и, конечно, очень настойчив в их реализации. Мне с таким председателем правительства очень комфортно работало.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?

– Человек он очень взвешенный, мне кажется, очень мудрый государственный деятель. К любому делу подходит очень серьезно и ответственно. Человек большой ответственности.

– Вам какие его качества особенно импонируют?



В. Зубков, С. Собянин

**Сергей СОБЯНИН
Мэр Москвы**

– Расскажите об опыте совместной работы с Зубковым. Приходилось ли вам совместно реализовывать те или иные проекты? Какие его качества Вам импонируют?

– Наша совместная работа началась в 2007 году, когда я работал руководителем Администрации Президента РФ, а Виктор Алексеевич занял пост Председателя Правительства РФ.

Под его руководством кабинет министров серьезно прибавил в системности, открытости и эффективности работы. А когда в мае 2008 года Виктор Алексеевич стал первым заместителем председателя правительства по вопросам развития АПК, то сделал многое, чтобы в условиях глобальной кризиса эта отрасль не растеряла достижений, накопленных в предыдущие годы.

В этот период мы общались практически ежедневно, и я постоянно чувствовал, насколько глубоко и ответственно он подходит к решению каждой из огромного числа проблем, вставших перед аграрным сектором.

Виктор Алексеевич Зубков – талантливый руководитель-государственник, блестящий организатор. Человек дела. Надежный, доброжелательный и основательный, с очень тонким чувством юмора. Делать что-либо с кондачка – это не о нем. Как говорится, семь раз отмерит, прежде чем отрезать.

Но эта взвешенность ни в коем случае не в ущерб оперативности. Он не любит откладывать вопросы в долгий ящик и другим не позволяет.

**Михаил ШВЫДКОЙ
Специальный представитель Президента РФ по международному культурному сотрудничеству**

– Михаил Ефимович, как оцениваете участие Зубкова в международном сотрудничестве России и Европы?

– Виктор Алексеевич, возглавляя российское правительство, участвовал в международной деятельности, но я был в курсе его активной работы, когда он уже был первым вице-премьером в правительстве Владимира Путина. В частности, он возглавлял Российско-нидерландскую комиссию по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Тогда я видел, насколько глубоко он вынаивает в проблемы и умеет расположить к себе партнеров. Сделал действительно много, чтобы отношения между нашими странами стали в высшей степени позитивными.

Многие европейские партнеры из Германии и других стран, которые ценят открытость, порядочность, верность слову и умение договариваться, до сих пор сохранили к нему самое доброе расположение. Это дорогого стоит, если учесть, что он председатель совета директоров Газпрома.

– Что сейчас происходит в области культуры по линии «Петербургского диалога»?

– Сейчас происходит перекрестный год русского и немецкого языка и литературы наших стран. Мы закончим его 6 июня 2015 года торжествами в честь Томаса Манна в России, Пушкина – в Германии. В следующем году отмечаем 70-летие победы над фашизмом, и для Германии это не менее важная дата, чем для России. Говорится замечательная выставка в городе Гота. Мы покажем там французских импрессионистов, а у нас – Дюрера. Проведем несколько больших концертных туров. Германия – наш ключевой партнер в экономическом и культурном смысле. И сейчас, когда над «Петербургским диалогом» нависла тень, я вижу, как Виктор Алексеевич старается сделать все, чтобы сохранить эту площадку.

Мне в разных ситуациях и качествах приходилось сталкиваться с Виктором Алексеевичем, и он всегда был верен самому себе.





ПЕРСОНАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ (Продолжение)

– Виктор Алексеевич, у Газпрома стабильно хорошие финансовые результаты. На что направляете прибыль сверх запланированной?

– Мы входим в пятерку ведущих компаний мира по уровню чистой прибыли, а в 2012 году были абсолютным лидером по этому показателю, обогнав таких гигантов мировой индустрии, как Apple, ExxonMobil, PetroChina и других.

Финансовые результаты 2013 года позволили нам увеличить размер выплачиваемых дивидендов. Общий объем инвестиций удалось увеличить на 320 млрд рублей. В результате было освоено более 1 трлн рублей инвестиций, из них на цели капитального строительства – 775 млрд рублей. Средства пошли на строительство магистральных газопроводов и отводов протяженностью более 500 км, компрессорных станций, на прирост активной емкости подземных хранилищ газа и другие направления.

– Традиционно мы добывали газ в Сибири, а экспортировали в Европу. Какова география сегодня?

– Сейчас осваиваются новые центры добычи газа на полуострове Ямал, в Восточной Сибири, в Якутии, на Дальнем Востоке, в перспективе будет задействован и огромный газовый потенциал российского шельфа Баренцева моря и других северных морей. Развивается Единая система газоснабжения России. Безусловно, главным нашим приоритетом является обеспечение газа внутреннего рынка России. Но международные поставки по-прежнему важны для нас и наших зарубежных партнеров.

По экспорту идет усиление азиатского вектора. По имеющимся прогнозам к 2030 году ежегодное потребление природного газа в странах Азиатско-Тихоокеанского региона превысит один триллион кубометров, и наибольший прирост потребления придется именно на Азию. Мы видим весьма рациональный подход этих стран к повсеместному применению газа, включая электрогенерацию и транспорт, используя преимуществе природного газа как более «чистого» топлива, чем традиционные уголь и нефтепродукты, для решения своих экологических проблем.

В общем, с газовыми рынками этого региона у нас связаны большие ожидания, и они уже начинают оправдываться.

– Но по экспорт газа в Китай говорят: «Нам продавать дешево, а им покупать дорого. Кто будет финансировать этот проект?»

– Вы затронули важную тему. После долгих лет сложных переговоров Газпром вышел со значительными объемами трубопроводного газа на самый быстрорастущий рынок мира. Масштаб проекта огромен – 38 млрд куб. м газа в год в течение 30 лет только по восточному маршруту.

Очевидно, что реализация этого проекта окажет значительное влияние на развитие Востока России и страны в целом. Будет построена газотранспортная система «Сила Сибири» протяженностью более 4 тыс. км. Уровень газификации в этой части страны серьезно увеличится. Более 500 городов и поселков с общим населением около 1 миллиона человек будет газифицировано, не говоря уже о таком аспекте, как занятость населения. Строительство газопровода позволит создать новые рабочие места. Только для возведения первой очереди «Силы Сибири» будет задействовано 12 тыс. специалистов, эксплуатировать газопровод будут почти 3 тыс. человек. А создаваемые по контракту с Китаем объекты станут локомотивом развития многих отраслей промышленности, металлургии, трубного производства, машиностроения. Например, для первой очереди газопровода потребуются 1,7 млн тонн труб. И почти все они будут отечественные. Новый импульс получат газоперерабатывающая и газохимическая отрасли.

Реализация этого крупнейшего проекта по поставкам газа по восточному маршруту уже идет полным ходом.

ГАЗПРОМ – НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

На долю компании приходится 14 процентов мировой и 74 процента российской добычи газа. Газпрому принадлежит крупнейшая в мире газотранспортная сеть – Единая система газоснабжения России протяженностью почти 170 тыс. км и 22 подземных хранилища активной емкостью 70 млрд куб. м.

Виталий МАРКЕЛОВ
Заместитель председателя правления ОАО «Газпром», председатель совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»

Родился 5 августа 1963 года в Мордовии. Окончил Куйбышевский авиационный институт. Женат, двое детей.



– **Насколько газовое топливо дешевле бензина?**
– Цена бензина и дизтоплива сейчас примерно одинаковая, а на газ относительно нее меньше. У Газпрома она составляет 35-45 процентов от стоимости дизтоплива в зависимости от региона и компании. Наш проект будет окупаемым, если цена будет 50 процентов от дизтоплива. На заправках в Германии, Италии природный газ стоит где-то 0,6-0,61 от цены за литр бензина. У нас всегда будет меньше.

«Газпром газомоторное топливо» занимается не только автомобилями, но развивает газомоторное топливо и в других секторах, например в РЖД сейчас разрабатывается программа по применению газа на железно-дорожных трассах, которую мы будем совместно реализовывать.

Первый поезд, который мы перевели на газ, побил мировой рекорд по длине состава и грузоподъемности. Это в Екатеринбурге. К составу прицеплен специальный вагон со сжиженным газом, который используется как топливо. Этот вагон можно отцепить, отправить на дозаправку, а к поезду прицепить заправленный.

Использование газа на речном и морском транспорте – это следующая задача. Уже в 2017 году по Балтийскому морю будут плавать корабли, работающие только на газе. Так решит страны Прибалтийского региона.

– **Виктор Алексеевич результат требует, а если его не будет, уволит?**

– А когда такое было? Мы такого еще не знаем. Мы его никогда не подводили. Он человек жесткий, но чтобы уволил кого-то – такого не знаю.

– **Какие качества Зубкова Вам наиболее близки, импонируют? Что отличает его от других руководителей?**

– Он государственный человек – глыба, мыслит глобально. Вы видели на совете директоров, как он оценивал работу.

– **Четко отделяет результат от всего остального...**

– Огромный опыт работы руководителя, разбирается во всех деталях, быстро схватывает все. И в газовой отрасли он очень хороший специалист.

– **Ну раньше он все-таки не специализировался в этих вопросах.**

– Виктор Алексеевич быстро учится, схватывает и сразу применяет свой огромный опыт государственного управления. Сразу видит узкие места, которыми нужно заниматься. Особенно это было видно, когда он начал работать конкретно с газомоторным топливом. Тогда в очередной раз была поставлена задача оперативно развить это направление.

Требовались стимулирующие меры, чтобы этот рынок развивался в регионах. Когда за дело взялся Зубков он взял на себя самую большую ношу – общение с правительственными органами по изменению условий для развития рынка газомоторного топлива. И на сегодняшний день мы уже имеем результаты. А в 2015 году должны вообще поменять всю нормативную базу, и это тоже его личный, огромный вклад Зубкова. Ему удалось то, что невозможно было сделать 20 лет. Да еще и убедил губернаторов, чтобы они поспособствовали развитию этого проекта в регионах.

Чтобы эти руководители прониклись, что газомоторное топливо снижает себестоимость продукции, на которую значительно влияют транспортные перевозки, был создан список из 10 регионов, где можно оперативно развивать газомоторное топливо, и создали из их представителей совет директоров.

Подписали соглашение, в котором особенно акцентировали внимание на том, чтобы газомоторное топливо использовалось и в сельском хозяйстве. Там огромный потенциал, потому что для аграриев стоимость топлива является решающим фактором, так как сильно влияет на себестоимость выпускаемой продукции. Замена дизтоплива на газ снижает стоимость сельхозпродукции очень существенно.



Алексей МИЛЛЕР
Председатель Правления ОАО «Газпром»

– Алексей Борисович, насколько я понимаю, председатель совета директоров Газпрома традиционно представляет в компании интересы государства. Вы же, как председатель правления, наверное, ратуете об экономическом развитии компании. Как вам с Виктором Алексеевичем удается соблюсти баланс интересов государства и бизнеса.

– Очень просто. Контрольный пакет Газпрома принадлежит государству. И Виктор Алексеевич, и я представляем в совете директоров компании интересы государства. А экономик нашей страны во многом зависит от эффективного развития Газпрома. Поэтому интересы государства и бизнеса, о которых Вы говорите, в нашем случае полностью совпадают.

Руслан ГОРЮХИН
Исполнительный директор Ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли»

– **Руслан Евгеньевич, для чего создана ассоциация?**

– Она задумана как своеобразная площадка для переговоров между Газпромом и российскими производителями, у которых



теперь появилась возможность в режиме реального времени найти ответы на вопросы, которые неизбежно возникают при желании предприятий идти в ногу со временем. Интеграция и развитие – это и есть работа на его опережение. Только так мы можем быть уверены в нашей конкурентоспособности. Поэтому ассоциация нужна для консолидации наших общих усилий.

Газпром инвестирует значительные финансовые ресурсы в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Он же является одним из крупнейших в стране заказчиков отечественных товаров и оборудования. Поэтому Виктор Алексеевич принимает участие во всех значимых мероприятиях, проводимых ассоциацией. Например, в апреле уходящего года мы организовали Всероссийский форум «Новые технические решения в газовой отрасли: перспективы внедрения». В ходе него обсуждались вопросы модернизации газотранспортной системы, реконструкции и технического перевооружения объектов добычи, повышения экономической эффективности проектов за счет применения инновационных технических решений.



Михаил ЛИХАЧЕВ
Председатель правления, генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо»

– Сегодня производство и реализация природного газа в качестве моторного топлива является стратегическим направлением бизнеса для ОАО «Газпром». Чтобы повысить эффективность работы в данной области, создана специализированная компания «Газпром газомоторное топливо». Наша задача – комплексное развитие рынка этого топлива, взаимодействие со всеми его участниками.

Ключевое направление деятельности – создание соответствующей инфраструктуры: разветвленной сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), многотопливных АЗС, пунктов по переоборудованию газобаллонных автомобилей.

В настоящее время Правительство Российской Федерации последовательно решает задачи повышения экономической и энергетической эффективности отечественного транспортного комплекса. Расширение использования природного газа в качестве моторного топлива является одним из главных инструментов данной работы. Регионы закупают автобусы и коммунальную технику, работающую на компримированном (сжатом) природном газе, разрабатывают стимулирующие меры для частных владельцев автопарков.

Важно, чтобы переход на новый вид топлива был синхронизирован со строительством объектов сбытовой инфраструктуры. На сегодняшний день соглашение о сотрудничестве с «Газпром газомоторное топливо» подписали 33 субъекта РФ. Во взаимодействии с местными администрациями определены объемы строительства первоочередных и перспективных газозаправочных мощностей, а также закреплены обязательства регионов по закупке АГНКС. Планируется, что к 2020 году на территории страны будет действовать сеть, состоящая более чем из 2 тыс. объектов газозаправочной инфраструктуры.

Эффективность реализации данного проекта требует от нас принятия решений, отвечающих современным экономиче-

На внутреннем рынке Газпром реализует свыше половины продаваемого газа. Кроме того, компания поставляет газ более чем в 30 стран ближнего и дальнего зарубежья. На средства Газпрома, а это около 18 млрд рублей, построено и реконструировано более тысячи спортивных и культурных объектов.

– Как Вам работаете в этом тандеме? Какие его качества Вам импонируют, а по каким вопросам возникают споры? Чем можете гордиться из совместно реализованного?

– С Виктором Алексеевичем мы знакомы с 1992 года. За этот период выстроили очень хорошие рабочие и человеческие отношения. Это позволяет нам с максимальной эффективностью решать самые сложные задачи.

За время нашей совместной работы уже реализовано и реализуется много амбициозных проектов государственного значения. Это масштабная газификация регионов России, строительство «Северного потока», пионерный выход в российскую Арктику, создание на Ямале принципиально нового центра газодобычи, начало сооружения «Силы Сибири» и многие-многие другие проекты.

Участие Зубкова в дискуссии наглядно подтверждает: Газпром действительно заинтересован в преобразованиях, в реализации инновационных проектов. Когда декларируется постулат «модернизируйся любой ценой», но при этом отсутствует государственная поддержка, предприятия предпочитают не рисковать. Отрадно, что мы совместно с Газпромом придерживаемся диаметрально противоположной стратегии.

– **Экономическую ситуацию сейчас едва ли назовешь стабильной. Какие настроения среди членов ассоциации?**

– На мой взгляд, сейчас нормой развития любого предприятия или компании должно стать принятие антикризисных мер, которые не дадут потерять существующие преимущества. Для многих организаций-членов ассоциации, это уже не первый кризис в их практике. Большинство директоров представляют, как оптимизировать политику компаний для сокращения издержек.

У руководящего состава ассоциации достаточно практического опыта и понимания, как действовать даже при негативном сценарии развития событий. Говорят: «Хороший менеджер тот, кто умеет задавать правильные вопросы». От себя добавил: «...а эффективный менеджер тот, кто находит на них ответы».

Все чаще звучат слова «кризис», «санкции», «проблемы», «рецессия». А мы на этом фоне продолжаем успешно работать. Большинство руководителей представляют, как оптимизировать политику собственной компании и конкурировать с мировыми производителями. (Подробности на стр. 8)

ским реалиям. И в первую очередь – по локализации в России основного технологического производства АГНКС. Новые станции должны быть обеспечены качественным оборудованием, и мы заинтересованы в том, чтобы его производство осуществлялось отечественными предприятиями.

Сегодня специалисты «Газпром газомоторное топливо» завершают разработку Плана локализации производства, согласно которому до конца 2015 года на мощностях отечественных предприятий предполагается наладить узловую сборку оборудования АГНКС из комплектующих, выпускаемых иностранными компаниями. К концу 2016-го уровень локализации технологий должен достигнуть 50 процентов, а к концу 2017 года – увеличить до 80-90 процентов. В результате российская газомоторная отрасль будет обеспечена всем необходимым оборудованием, а отечественные производители получат гарантированный рынок сбыта.

Российский рынок газомоторного топлива должен развиваться комплексно, поэтому важной задачей также является формирование современной отраслевой законодательной базы. Многие нормы и правила потеряли свою актуальность и не соответствуют уровню развития технологий сегодняшнего дня.

«Газпром газомоторное топливо» в сотрудничестве с федеральными ведомствами и организациями ведет системную работу по обновлению действующего законодательства. При этом особое внимание уделяется инициативам, направленным на ускоренное развитие газомоторной инфраструктуры. Многие из них поддержаны и одобрены органами власти: утверждены новые санитарные нормы и правила, а также нормы пожарной и промышленной безопасности.

Кроме того, в Правительстве Российской Федерации активно обсуждается вопрос о необходимости внедрения рыночных механизмов ценообразования на компримированный природный газ. Чтобы природный газ стал полноценным игроком рынка моторного топлива он должен обладать «равными правами» с конкурентами. Расширение использования экологичного моторного топлива – это больше, чем бизнес-проект, это новый импульс развития отечественной экономики, повышения ее энергоэффективности. Поэтому все усилия участников газомоторного рынка сегодня направлены на создание прочной основы для его развития.



Олег БЕТИН
Глава администрации Тамбовской области

Родился 25 августа 1950 года в Тамбове. Окончил Тамбовский институт химического машиностроения, Российско-американскую школу бизнеса. Д. э. н. Женат, имеет двоих детей. Хобби: рыбалка.



– **Олег Иванович, что сделал Газпром в вашем регионе по линии строительства спортивных сооружений?**

– Мы с Газпромом хорошо и плотно работаем. Недавно по программе «Газпром – детям» открыли бассейн в Кирсанове. Строится большой детский оздоровительный центр. В некоторых поселках, где есть газовые перекачивающие подстанции, газовики построили школы, детские садики, жилье...

Когда мы познакомимся с Виктором Алексеевичем, у нас уровень газификации в сельской местности был 19 процентов. А сегодня вся область на 90 процентов газифицирована.

Подготовлен проект распределения транспортные потоки газопровода и за счет строительства небольших котельных снабжать теплом садики, школы, социальные объекты, жилой сектор, большие производственные предприятия. На селе, куда сегодня возвращаются люди, нужны городские удобства, коммунальные услуги и социальные объекты. Все это зависит от того, есть там газ или нет. Потому что без газа туда и дороги строить не будут.

– **С Зубковым дружите?**

– Просто очень хорошие знакомые. Виктор Алексеевич человек серьезный, занимал определенную должность и какого-то панибратства, легковесности в отношениях не допускает. Любит людей тоже серьезных, деловых, у которых слово с делом не расходится. Тех, кто лезет к нему на глаза, суетится, я думаю, он не поощряет. Поэтому знакомство происходило постепенно, в ходе работы. Когда он был председателем правительства, я бывал у него на приеме по вопросам области, так постепенно в работе и сблизился. А сейчас и чисто человеческие отношения сформировались.

Я его очень сильно уважаю и как специалиста, и как человека. Если что-то пообещает – обязательно выполнит, не забудет. В общем, человек слова и дела. Внушает доверие. Любит работу, весь поглощен тем делом, которое ему поручено.

Он нашел себя и никогда на сделку с совестью, думаю, не пойдет. Честный человек. Да и принципы, которые сформировали его характер, внушают людям доверие. Мне кажется, он ни разу никого не подвел.

– **У многих регионов большие задолженности перед Газпромом. А у вашего региона?**

– Дело в том, что область не кубышка какая-то – достаеть и платишь или не платишь. Это огромное количество физических и юридических лиц, процесс платежа которых организован определенным образом. И нельзя просто взять и какому-то неплатежицу обрезать поставку газа. Работа остановится, тогда вообще никто ничего не заплатит. Поэтому нужно найти решение, чтобы и предприятие функционировало, и загрузку имело, и платежи пошли. Этот творческий процесс ложится на плечи губернатора и предполагает и взаимную ответственность, и подход государственный, то есть с учетом интересов предприятий, Газпрома и большинства людей.

Вот Вы оплачиваете единую платежку за коммунальные услуги, и Ваши деньги за газ, тепло, воду поступают в управляющую организацию, которая должна перевести их в соответствующие организации. Но этот платеж может и не дойти. Кто не доплатил, еще надо разобраться. Может, это управляющая организация деньги с населения собрала, а поставщикам не переводит. А отвечает потребитель и органы местной власти. Считаю, что структуры Газпрома должны оказывать услугу конечному потребителю напрямую. Тот, кто платит деньги, тот и получает газ.

– **То есть создать что-то вроде «Газосбыта»?**

– Не совсем. Сейчас средства за газ от потребителей в Газпром идут по цепочке через сети тепловика и управляющей компании. Посредников много, а горячей воды и платежей нет.



Андрей ВОРОБЬЕВ
Губернатор Московской области

– **Андрей Юрьевич, как Вам удалось решить проблему с платежами за газ?**

– Она еще не решена. У области все еще огромная задолженность. Это было связано с плохой дисциплиной в муниципалитетах. Наладили дисциплину – и денежные потоки пошли поставщику.

ПЕРСОНАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ (Продолжение)

– **Виктор Алексеевич, судя по тому, что цена на бытовой газ каждый год повышается, компания не планирует освободить население от оплаты за газ, как это делают в Туркмении?**

– У нас с Туркменией разные рыночные условия и структура экономики, масштабы страны и численность населения. Отпускная цена газа для Газпрома, который является естественным монополистом, регулируется Федеральной службой по тарифам, то есть государством. Оптовая цена на газ для реализации населению – по текущему курсу, около 60 долларов за 1 куб. м, для промышленности – около 74 долларов. Как вы знаете, цена на газ для европейских потребителей – на уровне 380 долларов. Вдумайтесь, это – в несколько раз выше. Трудно даже прогнозировать ситуацию в экономике и жизни простых людей при достижении европейского уровня цен на газ на внутреннем рынке. Так что все познается в сравнении.

При этом у нас конкурентный рынок газа. Есть целый ряд независимых производителей, которые достаточно успешно снабжают им отдельные регионы. Но они, как правило, не работают с населением, предпочитают крупные платежеспособные промышленные предприятия, и самостоятельно определяют процесс ценообразования на поставляемый газ.

– **Как идет газификация регионов?**

– В результате реализации Газпромом масштабной программы строительства газопроводов в регионах средний уровень газификации в России с 2005 года увеличился на 12 процентов, в том числе в городах – с 60 почти до 71 процента, в сельской местности – с 35 до 54 процентов. В отдельных федеральных округах этот уровень превышает 80 процентов. За счет инвестиционных программ Газпрома на 150 млрд рублей реконструировано и построено 127 газораспределительных станций и более 3,6 тыс. км газопроводов-отводов. Таким образом созданы условия для газификации более трех тысяч населенных пунктов, а это более 670 тысяч домов и квартир.

– **У Газпрома много должников: и внутренних, и внешних. Одна Украина чего стоит.**

– С внешними должниками, в том числе и с Украиной, напряженно работает председатель правления Алексей Борисович Миллер. С каждым работаем конкретно. Вы же были на селекторном совещании с главами регионов, слышали, состоялся не простой разговор.

– **В России очень многое зависит от руководителя.**

– Здесь тот самый случай. Просто надо наводить порядок, разъяснять, что за потребленный продукт следует платить. Но у нас почему-то считают, что раз Газпром – богатая организация, то и недомки переживет.

Газпром выполняет все свои обязательства. Нет такого, чтобы мы куда-то газ недопоставили. А регионы – некоторые платят, другие наращивают задолженность. И часто эти вопросы зависят от воли руководителя. Вот в Московской области огромные долги, но сейчас область вышла на первое место по темпам их погашения. Во Владимирской области с приходом нового губернатора ситуация с неплатежами тоже кардинально изменилась. С такими регионами мы будем работать, помогать, газифицировать, развивать систему газомоторного топлива, которое в 2,5 раза дешевле, чем обычное. А в тех, где наращивается задолженность, программа газификации будет пересмотрена.

– **Но у Газпрома, несмотря на такие большие долги, достаточно высокие показатели по прибыли.**

– Это за счет того, что большой объем газа мы реализуем на внешних рынках, что покрывает наши внутренние проблемы и соплатями. За счет продаж на рынках 30 стран мира мы не только выживаем, но и формируем нашу инвестиционную программу.



В. Зубков, о. Феофилакт, О. Марков, в 2008-2012 помощник Президента РФ

ПЕРСОНАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ (Продолжение)

– Виктор Алексеевич, когда Вас избрали Председателем правления Благотворительного фонда по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского монастыря, у Вас, наверное, даже образ жизни поменялся.

– Я уже 6 лет там отработал... На первых порах, когда надо было выстроить весь процесс, подобрать людей, обеспечить документацию, бывал там очень часто. Пришлось поменять много проектировщиков, строителей, заказчиков и застройщиков.

– Сами разбирались – плохой или хороший проектировщик, архитектор?

– Да, я внюкал во все, во все детали. Иначе не было бы результата, который Вы видели своими глазами. На таких объектах люди должны работать с душой, а здесь особенно... Пришлось подбирать методом проб и ошибок тот коллектив, который сейчас работает честно, профессионально, качественно. Думаю, с ним наш проект и закончим.

– У Вас есть в монастыре конкретное любимое место?

– Первый объект, который мне запомнился и куда каждый раз хочется зайти, это надвратная церковь. Когда мы начинали восстановление, то к ней даже подойти нельзя было.

– А мы туда так и не зашли...
– Жаль, там такая небольшая, но очень уютная церковь с характерным для 17 века полом. А вот когда заходишь в большой храм, там все более величественное.

– Раньше, до того как Вы пришли, воровство там было?

– Там воровать было нечего, потому что до нас там ни копеечки не вкладывалось.

– Само все разваливалось?

– Пришлось вникать, разбираться, особенно много сил ушло на документацию. Ничего нельзя восстановить, пока нет документов, пока они не пройдут соответствующую проверку. Это заняло очень много времени. Надо было подгонять, следить за всем процессом, но в последние годы, когда коллектив сформировался, работа пошла. И уже не надо туда ездить каждый день. Но контроль нужен всегда. Даже когда дело настроено и работа кипит, все равно люди-то разные. Приходится беседовать, убеждать, и если не помогает, менять.

– Что еще нужно сделать в монастыре?

– До конца года закрыть ротонду (круглая постройка, увенчанная куполом, – прим. ред.) в главном Воскресенском соборе и еще 9 объектов отреставрировать. Конкретный и понятный объем работ, все более-менее на виду. Есть и полное понимание того, что мы сделаем и в какие сроки.

В течение 2015 года планируем полностью завершить работы по реставрации самых крупных объектов монастыря, таких как Воскресенский собор и комплекс трапезных палат. И уже в 2016-м поставили себе задачу завершить работы по благоустройству территории монастыря, а также воссоздать объекты, выявленные в ходе археологических исследований. Это южный корпус братских келий и Обходной мост над оврагом у Ефремовой башни.



Дмитрий МЕДВЕДЕВ Председатель Правительства РФ

– Сердечно приветствую всех членов попечительского совета, всех приглашенных. Сегодня наше уже шестое по счету заседание проходит в Воскресенском соборе. Даже то, что оно проходит здесь, – уже значимый результат нашей совместной деятельности, наших общих усилий. Все мы помним масштаб разрушений, которые были в монастыре и в соборе.

Буквально невозможно, проходя мимо того или иного предела или той или иной части строения, не вспомнить, как это выглядело, каким был собор еще несколько лет назад и каким он стал. И то, что мы видим, очень впечатляет. Хочу отметить высокий уровень проведенной реставрации и, конечно же, поблагодарить всех, кто участвует в этом процессе.

Игумен ФЕОФИЛАКТ Наместник Воскресенского Ново-Иерусалимского мужского монастыря

– Григорий Александрович, как Вы познакомились с Зубковым?

– Виктор Алексеевич был избран председателем правления Благотворительного фонда по восстановлению Ново-Иерусалимского Воскресенского монастыря еще в июле 2008 года. Сюда прибыл Дмитрий Анатольевич Медведев, он тогда был Президентом РФ, и Святейший Патриарх Алексей Второй. Вместе мы два часа рассматривали этот монастырь, а затем прошли в покои восточного братского корпуса, в единственную более-менее приличную комнату, где два часа обсуждали, как можно восстановить эту обитель. Решили создать благотворительный фонд и попечительский совет.

Обсуждали разные кандидатуры, кого поставить во главе фонда. Остановились на Викторе Алексеевиче Зубкове. Он тогда был первым вице-премьером Правительства РФ. Отметили, что он очень опытный, знающий и его полномочий достаточно для того, чтобы руководить и контролировать деятельность федеральных и региональных органов.

– Но до этого уже шли восстановительные работы...

– Знаете, этот монастырь не единожды очень пострадал, и после революции, когда был закрыт, и особенно во время Великой Отечественной войны, когда здесь две недели были фашисты, а уходя, взорвали собор и все высокие постройки. Много чего вывезли. Сотрудники музея еще в 1942 году стали восстанавливать монастырь. Некоторые из них даже погибли здесь на минных разминках, которые остались после фашистов. Тогда музей, хоть и располагался в стенах монастыря, но был региональным, а монастырь, как памятник, имел федеральный статус.

Статус-то имел, но был одним из тех немногих объектов, которые после окончания Великой Отечественной войны до наших дней не были отреставрированы полностью.



Екатерина СЕЛЮТИНА Исполнительный директор Благотворительного фонда по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского монастыря

– Сколько лет Вы работаете под руководством Виктора Алексеевича?

– Уже 12 лет, начиная с финансовой разведки, потом в Правительстве РФ.

– Что сейчас входит в круг Ваших обязанностей?

– Когда был образован фонд, никто не знал, как надо выстраивать работу. Была поставлена задача: организовать и провести эту реконструкцию за 5-7 лет. И самое главное – жестко контролировать каждый потраченный рубль. А к нам поступают значительные средства федерального бюджета, пожертвования крупных компаний и простых граждан.

Предстояла очень ответственная и большая работа. Монастырь – это сложный ансамбль 17-го века, состоящий из 30 строений, все они сильно пострадали в 1941 году.

Требовалась сложная научная реставрация, некоторые объекты подлежали возрождению из руин. Следует сказать, что подобных фондов, с таким порядком финансирования и с такими задачами, на тот период времени не было.

Виктору Алексеевичу, как председателю правления фонда, потребовалось выстраивать работу, что называется, с нуля, да и у

КИРИЛЛ Святейший Патриарх Московский и вся Русь

– Когда мы здесь с вами несколько лет назад ходили по руинам, впечатления было очень тяжелое. Тогда попечительский совет решал вопрос о том, что нужно установить сетки, чтобы, упаси Бог, кому-то кирпич на голову не упал, и никакой духоподъемности не было. Теперь, созерцая эту красоту, мы понимаем, чего были лишены и насколько важно, даже вне зависимости от религиозности человека, созерцание этой гармонии, красоты, сотворенной в далеком 17-м веке. Я хочу поблагодарить всех членов попечительского совета за ту работу, которая была проведена и проводится, и особо отметить усилия Виктора Алексеевича Зубкова и отца-наместника Феофилакта, которые очень много сил полагают на реализацию наших замыслов...

– Не пожалели, что избрали Виктора Алексеевича?

– Мы видим, что не прогадали, попали в точку. Да и тогда было видно радостное единодушие всех, что, слава Богу, нашли то лицо, которое будет действительно отвечать и исполнять все работы по восстановлению монастыря. Это был очень правильный выбор, потому что Виктор Алексеевич сам отличается большим профессионализмом и сразу стал привлекать к работам профессионалов. Начали с археологических раскопок, и было обнаружено 190 тысяч древних экспонатов. Причем из них 10 тысячам может позавидовать любой музей, они просто всемирно уникальные. Сразу были направлены архивисты, чтобы проработать все те проекты, которые были по нашему монастырю за весь период его существования.

– А кто ругался с подрядчиками? Или не приходилось?

– Как же не приходилось? У нас бывают споры порой до пяти часов, иначе как родится истина. Вы должны вообще понять, что реставрация – это сплошная дискуссия, в которой побеждает более знающий, а не тот, кто громче кричал или ругался. Надо говорить по делу, и тебя услышат остальные. Вот такой у нас принцип.

– Какая манера ведения дискуссии у Зубкова?

– Мне она очень нравится. Он впитал в себя все лучшее, что было в прежней эпохе, в Советском Союзе: порядочность, большая работоспособность, честность и прямота, открытость, коммуникабельность, гибкость и позитивное восприятие нового. Он ведь напрямую реставрирует памятники никогда раньше не занимался, и для него это было новое дело. Но благодаря этим своим качествам успешно возглавляет эту работу уже 6 лет.

Сегодня было очередное переизбрание Виктора Алексеевича на пост председателя правления, и его работу оценили и Дмитрий Анатольевич, и Святейший Патриарх. Они очень тепло и по-доброму отзывались о его деятельности и о том, что происходит здесь в монастыре под его непосредственным руководством.

нас, сотрудников фонда, основные из которых – это выходцы из Росфинмониторинга, опыта в данном направлении не было.

Для публичного обсуждения всех вопросов был создан экспертный совет, в который вошли представители науки, музейной общественности, Русской православной церкви.

– Какую черту Зубкова-руководителя Вам нравится?

– Он справедливый человек. Оказывает помощь мне как исполнительному директору фонда, и в случае возникновения сложной ситуации я могу всегда обратиться, получить совет и реальную помощь. А таких ситуаций в нашей деятельности возникает немало. Виктор Алексеевич всегда выслушает и, как человек, способный видеть на несколько шагов вперед, примет правильное решение. Считаю основными его качествами как руководителя умение сплотить людей, четко поставить задачу и требовать исполнения на самом высоком уровне.

– Но церковь-то участвует в процессе?

– Принимает самое непосредственное участие. Вот отец Феофилакт у нас и заказчик-застройщик, и проектировщик, и подрядчик. Особенно неравнодушен ко всему, что касается реставрации. А работу архитекторов и художников корректируют представители искусствоведческой комиссии Патриархии. Благодарю работу сам Святейший Патриарх.

– Когда закончится реконструкция монастыря?

– Реставрация всего комплекса – к концу 2016 года, а главной собора – в 2015 году.



Виктор ЗУБКОВ: «Тому, кто занимался сельским хозяйством, уже ничего не страшно, ему можно работать в любой отрасли».

Виктор ЛИННИК Президент агрохолдинга «Мираторг»

Агропромышленный холдинг «Мираторг» основан в 1995 году и является одним из ведущих производителей и поставщиков мяса (говядины, свинины, птицы) на российском рынке.

Предприятия, входящие в состав холдинга, осуществляют полный цикл производства: от поля до прилавка.

В 2008 году «АПХ «Мираторг» был включен в перечень 295 системообразующих предприятий России, утвержденный правительственной комиссией по повышению устойчивости развития экономики страны.

На счету предприятия более 110 млрд рублей завершённых инвестиций. Численность персонала – более 19 000 человек. Миссией «Мираторг» является снабжение россиян высококачественными продуктами питания по доступной цене.

Во время интервью Виктор Линник провел для нас виртуальную экскурсию по его предприятию в Белгородской области. Прямая трансляция с веб-камер, установленных на откормочных площадках, на убое и в цехах переработки мяса, всегда доступна для руководителя в его ноутбук.

– Виктор Вячеславович, расскажите о Вашем опыте общения с Зубковым.

– С Виктором Алексеевичем мы знакомы, наверное, около десяти лет. Считаю его Государственным человеком с большой буквы, который знает, как в реальности устроено сельское хозяйство.

В свое время он был руководителем совхоза в Ленинградской области и понимает, как сложно реализовать проект эффективно – чтобы все работало, создавались рабочие места, платилась зарплата и налоги, и насколько это важно для страны. Виктор Алексеевич сочетает в себе человеческое отношение к людям, понимание реалий жизни и защиту государственных интересов. В этом отношении многим нашим чиновникам есть чему поучиться у него.

Последний раз, когда он был у нас в Брянске, зашел в столовую, поговорил с людьми, спросил: кормят платно или бесплатно, вкусно – невкусно... А у руководителя может спросить: «Технологии – это хорошо, а какие заработки у сотрудников? Какие социальные выплаты?»

– Как Вы познакомились с...
– Когда Дмитрий Анатольевич Медведев начал развивать приоритетные национальные проекты и государство серьезно задумалось о поддержке сельских тружеников, Виктор Алексеевич был первым, кто поверил в то, что в России можно создать эффективное сельское хозяйство.

Именно он донес наши идеи до президента и председателя правительства, которые и принимают ключевые решения. И хотя мы те же проекты активно продвигали через деловые ассоциации, на мировых примерах рассказывали, как все можно организовать, долгое время, к сожалению, инвестиции в сельское хозяйство считались самым верным способом потерять деньги. И только Зубков смог убедить наших руководителей в том, что это не так.

– Расскажите подробнее.

– Шесть лет назад мы начали прорабатывать проект по развитию производства мяса крупного рогатого скота (КРС). Изучили опыт США, Канады, Бразилии, Аргентины, Австралии. Дело в том, что еще в Советском Союзе была поставлена задача получать от коровы и молоко, и мясо. Поэтому приоритет был отдан молочным породам КРС, а мясо всегда было только побочным продуктом, соответственно, и качество его – низким. А у мировых лидеров в основе производства говядины – специализированные мясные породы, дающие мясо высокого качества.

Когда мы изучили этот вопрос, то пришли именно к Виктору Алексеевичу и сказали: «Есть идея сделать крупный проект по развитию мясного КРС. В России есть отличные пастбища, прекрасные климатические условия, вода в избытке. А это значит, что у нас есть конкурентное преимущество. Ведь в мире пастбищ уже почти не осталось. Например, в Бразилии вырубают под них леса, а у нас поля, наоборот, зарастают лесом, а трудоспособное население спивается».

– Ресурсы и возможности в России огромные, но и инвестиции, наверное, требуются немалые?

– Виктор Алексеевич сразу понял экономику вопроса. Он же много по миру поехал, везде изучал мировой опыт. И, поверив в наш проект, согласился, что у России есть все условия для того, чтобы эффективно развиваться в этом направлении.



Он такой человек, что если поверит, будет идти последовательно и реализует проект до конца. Это очень важное качество, так как в сельском хозяйстве проекты окупаются в течение семи-восьми лет. А для КРС срок окупаемости даже больше. Перемена настроения и курса, когда инвестор уже начал реализацию проекта и «сидит на шпатаге кредитов», противопоказана.

Только с его знанием предмета, авторитетом, опытом управления и верой в людей можно взять на себя такой риск и убедить руководство страны в том, что сельскохозяйственное производство – стратегически важное направление для России.

В 2009 году Путин провел в Белгородской области рабочее совещание правительства по развитию животноводства и мясопереработки в РФ, которое проходило как раз на предприятии «Мираторг» – крупнейшем в России и самом современном заводе по убою и переработке свинины мощностью 3 млн голов в год.

И рынок, как кажется, произошел именно тогда. Владимир Владимирович увидел, что предыдущие четыре года не прошли зря и средства, которые были потрачены на поддержку отечественного производителя, уже дают реальные результаты: современное высокотехнологичное предприятие, довольные, улыбающиеся люди, которые гордятся своим заводом, все чисто, везде автоматика, новейшее оборудование – это убеждает в том, что средства потрачены не зря.

Только на подготовку проекта по созданию производства высококачественной говядины у нас ушло два года. Сделали ставку на крупный рогатый скот мясной породы абердин-ангус, который выращивают фактически в условиях дикой природы при температуре до –30, например в Канаде, и до +30 в Австралии. А значит, не надо строить капитальные фермы, как принято у нас.

Основные инвестиции были направлены на закупку элитного маточного поголовья – более 110 тысяч голов. Это принципиальный момент с точки зрения экономики проекта, по которому с правительством было подписано инвестиционное соглашение на 11 лет. И мы получили первый кредит на 600 миллионов долларов.

– На что пошли эти средства?

– Собрали со всего мира самые передовые технологии, лучшую генетику, которую сейчас развиваем сами. За четыре года в 50 км от Брянска, в одном из самых депрессивных тогда районов, построили современнейшее производство высококачественной говядины.

Маточное стадо на фермах приносит телят, которые с рождения и до двенадцати месяцев растут на пастбище. Затем бычки поступают на откормочную площадку (фидлот), где в течение 4-5 месяцев интенсивно питаются высококалорийными зерновыми кормами, благодаря которым у мяса появляется так называемая мраморность (тонкие жировые прослойки между волокнами мышц). Абердин-ангусы набирают по 2 кг в день и, достигнув веса в 550-600 кг, отправляются на убой и переработку.

Сейчас комплекс – это свыше 3000 рабочих мест, 250 тыс. га земли, 33 фермы, фидлот и современнейший мясоперерабатывающий завод мощностью 130 тыс. тонн продукции в год. Наше мясо уже в магазинах. А у истоков этого проекта стоял Виктор Алексеевич Зубков.

– Какие сегодня перспективы у нашего животноводства?

– Мы приступили к удвоению нашего проекта КРС. Если при реализации первой его части «Мираторг» вернул в сельхозоборот 250 000 гектаров, то теперь стоит задача вернуть к жизни еще столько же заброшенных, зарастающих лесом земель. И это не только на Брянщине, но и в Калужской, Орловской, Тульской и Курской областях. Начинаем вовлекать в проект и частных фермеров.

– Виктор Алексеевич помогает?

– Да, постоянно и системно либрирует интересы российского товаропроизводителя. Когда нам нужен был газ для мясоперерабатывающего кластера, он реально помог. Газпром оперативно построил газораспределительную станцию, а мы протянули ветку от центрального газопровода. Строим фермы там, где вообще не было рабочих мест, а теперь – современные животноводческие комплексы. Конечно, Виктор Алексеевич защищает интересы России не только в сфере сельского хозяйства, в котором хорошо разбирается.

Повторю: он Государственный с большой буквы и за Родину души боится.



ПЕРСОНАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ (Продолжение)

– Виктор Алексеевич, Вы, возглавляя Газпром, не отпускаете и тему сельского хозяйства. Достаточно глубоко в нее погружены и до сих пор не просто интересуетесь ими, но и помогаете реализовывать интересные проекты. Это такое у Вас государственное хобби?

– Моя жизнь практически вся была связана с сельским хозяйством, и если человек так долго им занимался, то забыть его не получится. Тем более что проблемы у отечественного села непростые. Поэтому работая в правительстве я не мог оставить без внимания эту отрасль, и при моем прямом участии были реализованы крупные проекты, связанные с птицеводством, свиноводством, выращиванием КРС. Это такие крупные сельхозпроизводители, как «Мираторг», «Евродом», и многие другие компании.

– Иначе эти проекты, наверное, и не реализовались бы.

– Не знаю, может быть, они бы и начались, но трудностей и проблем, на решение которых ушло много времени, было бы больше. А для нашей страны именно сейчас необходимы такие крупные сельхозпредприятия. Конечно, нужны и малые, и средние хозяйства, но крупные уже реально работают, их продукция поступает на наши рынки ежедневно в большом количестве и хорошего качества. Конечно, мне это приятно и хочется продолжать оказывать помощь энтузиастам этой отрасли.

Но теперь я помогаю другим способом. Так как такие масштабные проекты не могут ограничиваться первичным производством мяса, должны быть построены перерабатывающие комплексы, инфраструктура хранения готовой продукции и так далее. А для этого нужны энергетические мощности. Вот и оказываем поддержку сельчанам в части строительства газопроводов, газоперекачивающих станций.

– Как Вы думаете, у России есть шанс полностью снабдить себя сельхозпродукцией?

– Не только полностью обеспечивать россиян, но и выходить на мировые рынки!

Вадим ВАИЩЕВ
Генеральный директор сельхозхозяйственного предприятия

– Как познакомились с Зубковым?

– Когда Виктор Алексеевич вице-премьером, он курировал сельское хозяйство, и ему рассказали про наш проект производства мяса индек. Он захотел посмотреть.

– Начинать с нуля или уже была ферма?

– Это предприятие было создано в чистом поле. Четыре года искал деньги. Никто не верил, все только смеялись, говорили, что индейку есть никто не будет, это не русский продукт.

– А Зубков поверил, что индейки в России приживутся?

– Да. И был очень удивлен, когда увидел наших птнички. Индейки у нас есть весом до 45 кг. А теперь еще и пекинскую утку разводим.

– Утки толстые, жирные?

– Вообще нет жира, и готовится за 40 минут.

– Перерабатываете индейку и утку на одном предприятии?

– Между ними 180 километров – санитарные требования.

– Как Вам удалось так вернуться на сельской ниве?

– Первым делом надо пахать, а потом пахать, пахать и пахать. Вот такой секрет успеха. Это Виктор Алексеевич поверил в будущее утки, и нам выделили деньги на ее производство в промышленных масштабах. А я ему привез нашу первую утку.

– Живую в Белый дом?

– Нет, разделанную и упакованную. Мы ее запекаем прямо на заводе.

Гендиректор «Газпромтрансгаз Москва» В. Михайленко, В. Зубков. Пуск газа.



Руслан ГОРЮХИН
Исполнительный директор
Ассоциации производителей
оборудования «Новые технологии
газовой отрасли»

– Руслан Евгеньевич, удалось ли вам наладить связь между членами Ассоциации и Газпромом?

– Теперь наши абоненты доступны всегда. Главная задача, которую определил Виктор Алексеевич при создании ассоциации, – производители должны четко понимать позицию корпорации, вопросы развития новых видов высокотехнологичного оборудования и модернизации существующего. Поэтому информация должны получать напрямую. Раньше предприятия не всегда понимали, как взаимодействовать с Газпромом.



Дмитрий МЫЛЬНИКОВ
Генеральный директор
ЗАО «Тяжпромартатура»

– Наше предприятие – крупнейший производитель трубопроводной арматуры, которая всегда была востребована, поскольку мы учитываем потребительский спрос, планомерно расширяем модельный ряд и особое внимание уделяем высокому качеству.

– Наверное, проводите многоступенчатый контроль и различные испытания?

– Мы осуществляем контроль качества продукции на самом современном оборудовании с помощью различных методов, в том числе и неразрушающих. Кроме того, на заводе регулярно проводится мониторинг технологической дисциплины, внутренние и внешние аудиты системы менеджмента качества, авторский надзор за изготовлением продукции со стороны конструкторского управления и изучаются отзывы потребителей об эксплуатируемой продукции.

В отдельных случаях мы проводим дополнительные исследования. Например, этой осенью в Италии совместно с инспекторами экспертной организации T&V S&D успешно провели испытания на огнестойкость шаровых кранов.

– Если ваша продукция соответствует мировым стандартам, то наверняка может заменить ряд зарубежных аналогов?

– Мы активно участвуем в процессе импортозамещения. В рамках работ по освоению выпуска шаровых кранов и приводных устройств для замены импортной запорной арматуры мы наладили серийный выпуск электрогидроприводов для комплектации шаровых кранов больших диаметров. Они успешно прошли полный комплекс испытаний, рекомендованы к эксплуатации на объектах отрасли и включены в реестр оборудования, технические условия которого соответствуют техническим требованиям ОАО «Газпром».

На сегодняшний день для комплектации объектов Газпрома поставлено более 180 единиц данных электрогидроприводов. Также мы осваиваем серийное производство шаровых кранов для сложных условий эксплуатации в агрессивных средах, а это замена аналогов немецкого и итальянского производства. Опытные образцы демонстрируют устойчивость к воздействию метанола и сероводорода. Готовы изготавливать и поставлять краны на высокие давления и температуры.



Дмитрий БЕРНГАРТ
Генеральный директор
ООО «АвиагазЦентр»

– В чем конкурентное преимущество вашей продукции?

– Мы поставляем унифицированные полнокомплектные газоперекачивающие агрегаты (ГПА) для компрессорных станций магистральных газопроводов, нефтегазодобывающих предприятий, а также объектов подземного хранения газа в диапазоне мощностей от 4 до 25 МВт. Благодаря усилиям наших разработчиков указанные ГПА могут эксплуатироваться практически в любой климатической зоне, в том числе и на Крайнем Севере.

Понимая важность и необходимость внедрения унифицированных решений в газотранспортной системе Газпрома, наши конструкторы провели огромную работу по созданию унифицированного агрегата ГПА-16У, что позволило существенно сократить сроки проектирования, поставки оборудования и, как следствие, сроки ввода в эксплуатацию объектов для ОАО «Газпром».

При проектировании агрегатов специалистами ООО «АвиагазЦентр» использованы лучшие технические решения, подтвердившие свою состоятельность на практике, учтен опыт эксплуатации агрегатов с использованием требований современных стандартов по экологичности и безопасности.



Иллюстрированная информационно-публицистическая газета «ПЕРСОНА» Декабрь 2014 (54)
Зарегистрирована в Комитете по печати РФ
Регистрационный № 015890 от 24 марта 1997 г.
Издатель ЗАО «Фирма «ИНФОРМБЮРО»

При внедрении новых технологий, оборудования, материалов проект изначально должен соответствовать строгим техническим требованиям Газпрома, быть востребованным и рентабельным, что трудно было обеспечивать самостоятельно.

– В свете введенных санкций со стороны ЕС и США тема импортозамещения стала как никогда актуальной. Как вы считаете, газовая отрасль готова в ближайшей перспективе полностью отказаться от импортного оборудования?

– Мы давно этим занимаемся и готовы к этому. Очень часто трудные ситуации идут на пользу народам и странам. Члены нашей ассоциации – это российские предприятия, с помощью которых мы можем избавиться от ига импорта. Как отметил президент в своем послании Федеральному Собранию, наша страна должна «снять критическую зависимость от зарубежных технологий и промышленной продукции», в том числе в производстве оборудования для освоения традиционных месторождений и арктического шельфа. Глава государства подчеркнул, что «промышленникам могут серьезно помочь российские сырьевые и инфраструктурные компании... При реализации крупных нефтяных, энергетических, транспортных проектов они должны ориентироваться на отечественного производителя, формировать спрос на его продукцию». Импортозамещение стало одной из первоочередных государственных задач. И решать ее мы будем вместе. Других альтернатив нет.

– Можете похвастаться успехами в этом?

– Чтобы определить объемы импортозамещения, ассоциация совместно с ООО «Газпром комплектация» составила перечень зарубежных деталей и узлов, подлежащих замене на отечественные. Ряд заводов, являющихся членами ассоциации, еще на этапе мониторинга продемонстрировали свой успешный опыт локализации импортных изделий и внедрения собственных разработок. Наши предприятия давно и успешно конкурируют с западными. Именно поэтому, как любит повторять Виктор Алексеевич, наша ассоциация является весомой и значимой организацией.

Михаил ВОЛКОВ
Генеральный директор
ООО «Самараволгомаш»

– Ваше предприятие неслучайно стало организатором конференции о внедрении инновационных решений в производство оборудования, которая прошла при поддержке ассоциации.

– В апреле под руководством Зубкова был проведен Всероссийский форум «Новейшие технические решения в газовой отрасли: перспективы внедрения», на котором было определено приоритетное направление для эффективного развития отечественного газового комплекса – активизация внедрения инновационных технических разработок. Решение этой задачи в арматуростроении позволит обеспечить производство перспективного оборудования, не уступающего импортному.

Наш завод изначально создавался для производства надежной импортозамещающей запорной арматуры и имеет опыт решения задач, озвученных на форуме. Инновационные разработки и интенсивный путь развития – основа стратегии и политики предприятия.

– Интенсивный путь развития дает свои результаты?

– Конкурентоспособный инновационный продукт не может разрабатываться и производиться в условиях, уступающих требованиям прогресса. Мы постоянно расширяем и обновляем производственную базу, внедряем передовые методики проектирования, современные технологии изготовления продукции и управления процессами. В итоге выпускаемые предприятием шаровые краны успешно конкурируют с арматурой ведущих мировых производителей. Востребованность продукции и стабильно положительные отзывы потребителей – лучший результат для нас.

– Расскажите о ваших разработках на ниве импортозамещения.

– Недавно мы представили инновационный шаровой кран диаметром прохода 700 мм с вращающимися седлами, технические характеристики которого превосходят оборудование других производителей. Это полностью импортозамещающий продукт для эксплуатации в любых климатических условиях. Также предприятие освоило выпуск шаровых кранов для сред с повышенным содержанием сероводорода и других агрессивных примесей.

– Что дает вам членство в Ассоциации?

– Ассоциация – это мы и наши коллеги, заинтересованные в развитии газовой отрасли. Важно то, что, вступив в нее, мы получили возможность открытого обсуждения насущных проблем и выработки консолидированных решений, укрепления деловых связей, обеспечения максимального использования потенциала нашего предприятия и его стабильного развития.



Владислав МАСАЛОВ
Генеральный директор
ООО «Объединенная
двигателестроительная корпорация»

– Владислав Евгеньевич, «ОДК» более известна бизнес-сообществу как производитель двигателей для военной и гражданской авиации. Насколько активно корпорация участвует в реализации энергетических программ?

– Наша цель – стать крупнейшим мировым производителем газотурбинной техники, создающейся на базе технологий авиационного двигателестроения. В структуре ОДК около 85 процентов ведущих предприятий специализируются на разработке, серийном производстве и сервисном обслуживании газотурбинной техники. Поэтому для нас не существует приоритетных направлений.

Нашей головной компанией по производству энергетических и газоперекачивающих агрегатов и комплексному строительству объектов энергогенерации является ОАО «ОДК – Газовые турбины». Данное предприятие – это комплексный поставщик высокоэффективного наземного энергетического оборудования, в том числе для ОАО «Газпром». Пример сотрудничества – создание в «ОДК – Газовые турбины» первого унифицированного газоперекачивающего комплекса ГПА-16У мощностью 16 МВт. Этот агрегат разрабатывался по документации, переданной заказчиком, а ассоциации удалось консолидировать интересы участвовавших в проекте крупных многопрофильных компаний и выработать единое техническое решение, аналогов которого нет в мире.

Как отметил Виктор Алексеевич Зубков, принимавший агрегат, создание ГПА-16У – это «первый шаг для снижения затрат с помощью унификации основного оборудования».

– Какие еще у вас инновационные разработки?

– Недавно наша корпорация построила универсальный стенд для проведения контрольных заводских испытаний. Эта тестовая установка позволяет одновременно проводить испытания газотурбинных и газопоршневых энергетических и газоперекачивающих



агрегатов различных мощностей. Наличие такого стенда дает ОАО «ОДК – Газовые турбины» конкурентное преимущество. Теперь мы можем участвовать в тендерах, в которых одно из основных требований – проведение испытаний в заводских условиях, так как это значительно сокращает сроки запуска агрегатов.

– Как на церемонии открытия стенда представители Газпрома и ассоциации оценили данное нововведение?

– И Газпром, и ассоциация уделяют большое внимание импортозамещению, передовым технологиям. Поэтому наши усилия были высоко оценены. По общему мнению, запуск этого стенда позволит значительно повысить качество поставляемого нами оборудования и испытывать газоперекачивающие агрегаты в условиях основного производства, что легче и дешевле, чем на объектах в суровых климатических зонах.

Александр ЛАЗАРЕВ
Генеральный директор
ОАО «Волгограднефтемаш»

– В своем послании к Федеральному Собранию Президент РФ подчеркнул, что при реализации масштабных энергетических проектов крупные промышленники должны ориентироваться на отечественного производителя.

Сейчас многие наши заказчики, в том числе Газпром, Роснефть, Лукойл, Татнефть, уже руководствуются этим принципом. Поэтому наше реакторное и емкостное оборудование уже получило признание. Накоплен богатый опыт и по изготовлению нефтегазового оборудования, которое соответствует самым высоким стандартам и надежно в эксплуатации. Это позволяет нам принимать сложные заказы и совершенствовать модельный ряд. В частности, для Газпрома, который активно занимается импортозамещением, мы завершили производство крупнотоннажного оборудования для реализации проекта ОАО «Газпром» – «Южный коридор».

Столь крупный заказ 10 адсорберов, каждый весом более 200 т, диаметром 4,6 м и длиной 20 м, изготовлены из специальной высокопрочной стали. Такое оборудование в России еще не производилось, поэтому все работы мы провели по самым жестким требованиям международного стандарта ASME. Также мы заключили соглашение о стратегическом партнерстве с ОАО «Газпромнефть», в рамках которого наше предприятие получило заказы на крупногабаритное оборудование, в том числе теплообменники на высокое давление, которые раньше в России не изготавливались.

– Ваша продукция выдерживает конкуренцию за границей?

– Санкционный режим стимулирует поиск новых экономических партнеров. Наш Волгограднефтемаш по итогам конкурса Минпромторга «Лучший российский экспортер 2013 года» признан лучшим в машиностроительной отрасли российским экспортером в страны СНГ. У нас давние партнерские отношения с предприятиями Белоруссии, Узбекистана и Казахстана и мы готовы к здоровой конкуренции в других странах.



Светлана ЯМЩИКОВА
Генеральный директор
ООО «Центр промышленного
снабжения и комплектации»

– Почему импортозамещение так значимо для отрасли?

– Цель очевидна – не допустить технологического кризиса и наладить тесное сотрудничество именно с отечественными производителями. В этом плане деятельность ассоциации представляет собой важный инструмент для решения технических и технологических проблем.

Уже стоит отметить унифицированный газоперекачивающий агрегат мощностью 16 МВт, полностью состоящий из отечественных комплектующих. Данный вид ГПА – самый многочисленный из применяемых сегодня на объектах Газпрома. На итоговом совещании, организованном ассоциацией для приемки агрегата, Виктор Алексеевич Зубков указал на практическую ценность проекта. Его использование при прокладке новых газопроводов позволит Газпрому существенно сократить стоимость проектной документации по компрессорным станциям, снизить металлоемкость, капитальные вложения и сроки ввода. Так, полный цикл строительства компрессорной станции снизится на 10 месяцев.

Производственная кооперация при изготовлении унифицированных ГПА только первого уровня охватывает более 70 российских предприятий. Наш «Центр промышленного снабжения и комплектации» принял непосредственное участие в разработке технической документации агрегата, инвестировал собственные финансовые ресурсы. Также мы привлекли высококвалифицированных инженеров-конструкторов и профильных специалистов. Полученный опыт уже использовался при разработке ГПА мощностью 16 МВт для подземных хранилищ газа и мощностью 25 МВт для линейных компрессорных станций и других проектов.

– на правах рекламы.
Редакция благодарит аппарат Совета директоров ОАО «Газпром» за предоставленные фото, материалы.
Товарный знак «Персона»® Свидетельство о регистрации № 188659. Все права защищены.

Номер подписан в печать 11 декабря 2014 г.
Мнение редакции не всегда совпадает с мнением «Персона»
Перепечатка материалов только с письменного согласия редакции. Цена договорная. Тираж до 50000 экз.

